



# Letno poročilo

*in konsolidirano  
letno poročilo 2008*

A large, stylized graphic of a flame or fire, composed of several overlapping, teardrop-shaped elements in shades of light gray, set against a darker gray background. The flame is positioned on the right side of the page, with its base near the bottom and its top reaching towards the upper right.

*Osebnost podjetja s petimi različnimi programi oblikujemo z različnim odnosom do kakovosti, okolja in družbe. Naš uspeh temelji na odgovornem in skrbnem pelovanju ter zavedanju, kako pomembni so medsebojni odnosi ter medsebojna skupnija s poslovnimi partnerji, lastniki in zaposlenimi. Z navdušenjem gradimo na aktiviranju novih vrednosti za kape po svetu, s katerimi ohranjamo globalno stabilnost podjetja in jo zagotavljamo z razvijano poslovno mrežo povezanih podjetij, s katero ustvarjamo blagovna znamka Unilever.*



# Letno poročilo

*in konsolidirano  
letno poročilo 2008*



**UNIOR Kovaška industrija d. d.**  
**Kovaška cesta 10**  
**3214 Zreče, Slovenija**

Telefon: 00386 (0)3 757 81 00

Telefaks: 00386 (0)3 576 21 03

[www.unior.com](http://www.unior.com)

E-pošta: [unior@unior.si](mailto:unior@unior.si)

Davčna številka: 72461721

Matična številka družbe: 5042437

Številka reg. vpisa pri Okrožnem sodišču v Celju:

Srg 199801297 z dne 1. 12. 1999 pod vložno številko 10024800

Povzetek letnega poročila UNIOR d. d. 2008 je namenjen obveščanju poslovnih partnerjev in drugih zainteresiranih v javnosti in ne pomeni javne objave v skladu z zakonom. Družba Unior d. d. je celotno poročilo posredovala v objavo Agenciji Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve.

Grafično oblikovanje: Akta design

Fotografije: arhiv Unior d. d.

Besedilo: Unior d. d.

Lektoriranje: Alkemist d. o. o.

Naklada: 300 izvodov

Tisk: Grafika Gracer d. o. o.

Julij 2009

# Kazalo, vsebina

<b>NAGOVOR PREDSEDNIKA UPRAVE</b>	6
<b>POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE UNIOR D. D.</b>	8
<b>VIZIJA DRUŽBE</b>	14
<b>IZHODIŠČA IN NAČRTOVANI CILJI ZA LETO 2008</b>	16
<b>POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2008</b>	18
<b>PREDSTAVITEV DRUŽBE UNIOR d. d.</b>	22
GLAVNI PODATKI O DRUŽBI	22
UPRAVLJAVSKA IN ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	23
Uprava družbe	23
Izvršilni odbor družbe	23
Nadzorni svet	24
PROGRAMI IN DEJAVNOST DRUŽBE	25
PODJETJA, V KATERIH IMA UNIOR D. D. SVOJE FINANČNE NALOŽBE	27
KAZALNIKI POSLOVANJA	28
DELNIČARJI IN DELNIŠKI KAPITAL	29
Delnice družbe	29
Lastniška struktura	29
<b>DRUŽBENA ODGOVORNOST</b>	<b>32</b>
Poročilo o trajnostnem razvoju	32
Odgovornost do družbene skupnosti	33
<b>SPLOŠNE RAZMERE V GOSPODARSTVU</b>	<b>34</b>
<b>POSLOVANJE DRUŽBE UNIOR d. d.</b>	<b>38</b>
Prodaja	38
Proizvodnja	39
Nabava	40
Zaposlenost in plače	42
Investicije	44
Informacijska tehnologija in sistemi	45
Kakovost in ekologija	46
<b>RAČUNOVODSKI IZKAZI</b>	<b>56</b>
BILANCA STANJA	56
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	58
IZKAZ DENARNIH TOKOV	59
IZKAZ GIBANJA KAPITALA	60
POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	62
IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE	63
<b>KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI</b>	<b>66</b>
BILANCA STANJA SKUPINE UNIOR	66
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE UNIOR	68
IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE UNIOR	69
IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE UNIOR	70
POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	72
IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA SKUPINO UNIOR	73
<b>PREDSTAVITEV DRUŽB SKUPINE UNIOR d. d.</b>	<b>76</b>
Odvisna podjetja	76
Pridružena podjetja	78





# Prihodnost

*Kujemo in soustvarjamo  
prihodnost, vredno zaupanja.*



## Nagovor predsednika uprave

### *Spoštovani lastniki, poslovni partnerji in zaposleni v Skupini UNIOR!*

Svetovna finančna kriza, ki se je začela v drugi polovici leta, je avtomobilsko industrijo udarila močneje in hitreje kot druge veje industrije. Finančna kriza v Sloveniji se je prav tako kot drugod odrazila v nezmožnosti bank financirati gospodarstvo. Zaradi dražjih in težje dostopnih virov imajo podjetja težave pri financiranju tekočih poslov in še posebej pri novih naložbah. Razpoložljiva sredstva se usmerjajo predvsem v tekoče poslovanje in odplačilo obstoječih posojil.

Tudi UNIOR se je, tako kot vsi dobavitelji avtomobilske industrije, znašel v nezavidljivem položaju. Zmanjšanje proizvodnje zaradi zmanjšanja naročil se kaže na vseh proizvodnih programih, predvsem pa na programih Odkovki in Sinter, ki sta neposredna dobavitelja proizvajalcev avtomobilov, ter na programu Ročno orodje. Po uspešnih devetih mesecih poslovanja so se razmere kot posledica finančne in gospodarske krize nenadoma začele slabšati.

Po potrditvi napovedi o zmanjševanju naročil s strani naših kupcev in poslabšanju likvidnostne situacije v podjetju smo hitro in odločno ukrepali za ublažitev krize. Zmanjšali smo število zaposlenih za določen čas, večje število zaposlenih smo premestili v program Turizem za čas zimske sezone, ukinili smo nadurno delo, delavcem, ki so izpolnjevali zakonske pogoje, smo omogočili predčasno upokožitev, v januarju tega leta smo delovni čas skrajšali na 36 ur tedensko, nato pa še na 32 ur tedensko. Poleg tega smo vse napore vložili v racionalizacijo na vseh področjih, zmanjševanje zalog, vseh vrst storitev in administrativnih stroškov ter ustavili investicije, ki niso razvojnotehnološkega značaja.



Rezultati leta 2008 so kljub kriznemu šoku v zadnjih treh mesecih pozitivni. Prihodki od prodaje so presegli 153 milijonov evrov in so za 6 odstotkov višji kot v prejšnjem letu. Izid iz poslovanja je dosegel 5,6 milijona evrov in za 14 odstotkov zaostaja za letom 2007. Čisti izid iz poslovanja je znašal 1,4 milijona evrov, bruto dodana vrednost na zaposlenega je dosegla 26.191 evrov.

V letu 2009 bomo vse svoje moči in znanje še intenzivneje usmerili v iskanje notranjih rezerv. Pričakujemo pa tudi hitro pomoč države, da s protikriznimi ukrepi pomaga gospodarstvu.

Za opravljeno delo v minulem letu se zahvaljujem sodelavkam in sodelavcem, nadzornemu svetu, svetu delavcev in sindikatom. Še posebej v teh negotovih časih pričakujem medsebojno zaupanje vseh udeležencev v poslovnem procesu, da bomo s konkretnimi ukrepi vplivali na znižanje stroškov in rast prodaje, kajti le tako bomo dosegli načrtane cilje.

**Gorazd Korošec**

Predsednik uprave

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gorazd Korošec'.



## Poročilo nadzornega sveta družbe Unior d. d.

Nadzorni svet je v letu 2008 nadziral poslovanje družbe Unior d. d. in odvisnih družb v okviru pooblastil, določenih z zakoni, statutom družbe in poslovníkom nadzornega sveta. Nadzorni svet ima 8 članov, od tega so 4 člani predstavniki delničarjev, 4 člani pa predstavniki zaposlenih.

Družba Unior je v letu 2008 poslovala v zelo zahtevnih in dinamičnih pogojih delovanja. Nadaljevanje rasti cen strateških surovin, predvsem jekla in energentov, je imelo bistven vpliv na rast materialnih stroškov, v drugi polovici leta 2008 pa sta se začeli nepredvidena finančna kriza in recesija na globalnih trgih, ki sta avtomobilsko industrijo udarili močnejše in hitreje kot druge panoge.

## 1. Delovanje nadzornega sveta

V letu 2008 se je nadzorni svet sestal na osmih rednih sejah in opravil eno korespondenčno sejo. Nadzornemu svetu so bile sprotno posredovane informacije o vseh pomembnejših odločitvah uprave družbe.

Uprava je nadzornemu svetu vsako četrtletje poročala o poslovanju družbe Unior, kar je nadzornemu svetu omogočalo ustrezno izvrševanje nadzorne vloge. Poročila uprave so bila običajno pripravljena po posameznih področjih in ločeno za vseh pet programov družbe, s strnjenim pregledom vseh poslovnih učinkov. V svojih poročilih je uprava prikazovala vse najpomembnejše kategorije, ki vplivajo na poslovanje delniške družbe, in sicer kategorije dobička, prodaje, stroškov, dodane vrednosti itd. K izkazom za leto 2008 so bili dodani tudi primerjalni izkazi za preteklo leto in izkazi o načrtih za tekoče leto.

Nadzorni svet je vseskozi spremljal tudi razmere na trgu na podlagi ocen, ki mu jih je posredovala uprava. Razmeram na trgu je nadzorni svet posvečal posebno pozornost, zlasti gibanju cen materialov, surovin ter vplivu svetovne finančne in gospodarske krize na poslovanje družbe.

Nadzorni svet (NS) je na svojih rednih sejah obravnaval poslovna poročila za leto 2008 in posamezna četrtletja v letu 2008, poročila o poslovanju z lastnimi delnicami ter bil seznanjen s tekočim poslovanjem in oceno poslovanja za naslednja kratkoročna obdobja.

Na februarski seji se je NS seznanil s poslovanjem z lastnimi delnicami v letu 2007 in obravnaval poslovni načrt za leto 2008, ki ga je na marčevski seji tudi potrdil, takrat pa je obravnaval tudi smernice srednjeročnega poslovnega načrta Uniorja d. d. za obdobje 2008–2012 ter pregledal poročilo o zalogah. Na podlagi teh smernic je naročil izdelavo analize finančnega poslovanja družbe v srednjeročnem obdobju, ki je pokazala tudi potrebo po dokapitalizaciji družbe.



Na majski seji se je NS seznanil s poslovanjem povezanih podjetij, obravnaval je analizo načrtovanega finančnega poslovanja za obdobje 2008–2012 skupaj z osnutkom srednjeročnega poslovnega načrta za to obdobje in se seznanil s projektom izgradnje novega hotela v Zrečah, ki naj bi bil potreben za strateški razvoj turizma.

Na junijski seji je NS na podlagi poročil in pozitivnega mnenja revizorjev potrdil letno poročilo Uniorja d. d. za leto 2007 ter obravnaval in potrdil dnevni red 12. seje skupščine družbe Unior, vključno s točko Udeležba delavcev pri dobičku Uniorja d. d. NS je sprejel tudi odločitev, da upravi za poslovno leto 2007 pripada 21-odstotni variabilni del, ni pa upravičena do delitve dobička, kakor tudi ne NS na podlagi skupščinskega sklepa.

Na septembrski seji je bil NS seznanjen, da se zaradi prekoračitve predračunske vrednosti gradnja novega hotela v Zrečah ne bo začela, obveščen pa je bil tudi o poteku razvoja projekta Rimske Terme. Obravnaval in potrdil je dopolnjen srednjeročni načrt za obdobje 2008–2012 ter priporočil upravi, naj za večje, ključne projekte izboljša projektno vodenje in pripravi ukrepe za znižanje zalog ter izboljšanje poslovanja.

Na seji v oktobru je bil NS seznanjen z zaostreno gospodarsko situacijo in ukrepi, ki jih je uprava sprejela za ublažitev posledic stanja glede na spremenjene okoliščine v svetovnem in, za Unior izjemno pomembnem, evropskem okviru, ki jih je povzročila svetovna finančna kriza, še zlasti na področju avtomobilske industrije, ter o razmišljanjih o kadrovske okrepitvi uprave družbe glede na gospodarski položaj.

Na novembrski seji je bil NS obveščen o tekočem poslovanju družbe in izvedbi varčevalnih ukrepov z oceno poslovanja do konca leta, obravnaval pa je tudi smernice poslovnega načrta za leto 2009. NS je bil seznanjen z načrti uprave za dokapitalizacijo, ki jo je podprl in predlagal upravi, naj pred sklicem izredne skupščine pridobi mnenje večjih lastnikov ter pripravi program dokapitalizacije. NS je bil informiran o vrednosti odkupa delnic, ki so bile prodane v okviru delničarskega sporazuma, in o ustavitvi trgovanja z delnicami ter je v zvezi s tem sprejel ustrezne sklepe.



Na zadnji seji v letu 2008 je NS obravnaval predlog Komisije za prejemke in imenovanja v zvezi z imenovanjem dodatnega člana uprave Uniorja d. d. in odločil, da se nemudoma pričnejo dejavnosti, povezane z iskanjem člana uprave. Na podlagi podanega poročila uprave o nakupu delnic Uniorja d. d. s strani Rhydcon d. o. o. je NS zahteval odpravo nepravilnosti in neskladnosti ter odpravo nepravilnosti in neskladnosti delničarskega sporazuma s prevzemno zakonodajo. NS je na podlagi dodatnih pojasnil korespondenčno dal upravi soglasje za bremenitev nepremičnin za zavarovanje kratkoročnih kreditov.

NS ocenjuje, da je leta 2008 v razmerju do uprave deloval neodvisno in da pri delu članov nadzornega sveta ni prihajalo do nasprotja interesov.

Razen redkih opravičenih izostankov so na sejah sodelovali vsi člani. Na vse seje nadzornega sveta je bil vabljen tudi predsednik uprave, po potrebi pa tudi izvršilni direktorji programov. Gradivo za seje je bilo izdelano kakovostno in je članom nadzornega sveta zagotavljalo kakovostne informacije.



## 2. Letno poročilo

Revizijska komisija je pregledala letno poročilo družbe in poročilo revizijske družbe Ernst & Young, d. o. o., iz Ljubljane ter pripravila poročilo o preveritvi za nadzorni svet.

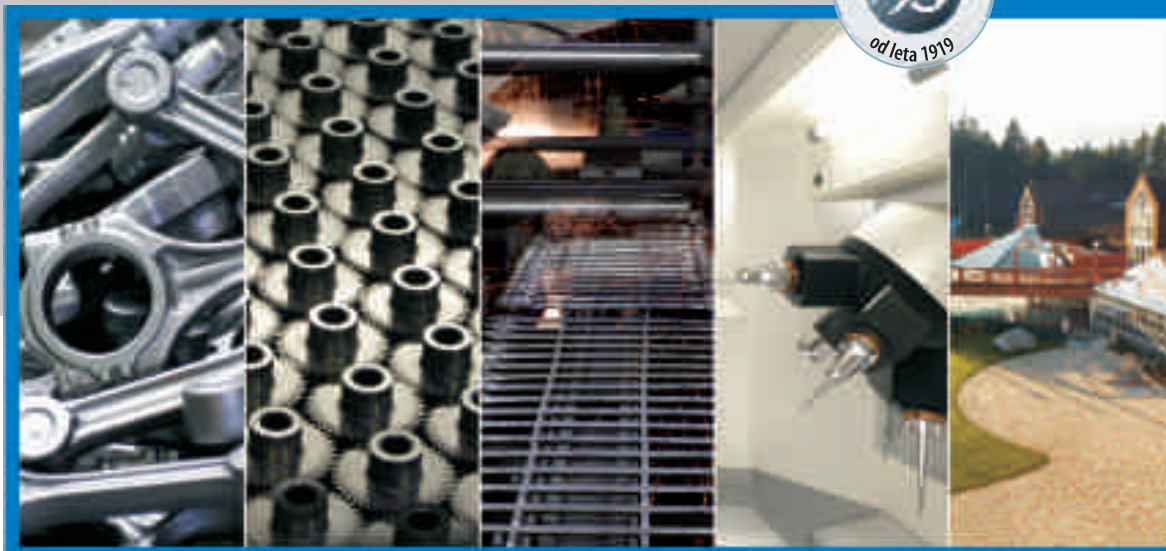
Na podlagi pregleda letnega poročila, poročila revizorjev in poročila revizijske komisije člani nadzornega sveta ugotavljamo:

- da je letno poročilo za poslovno leto 2008, ki ga je pripravila uprava in preveril revizor, sestavljeno jasno, pregledno, v skladu z določili zakona o gospodarskih družbah – 1 in veljavnimi računovodskimi standardi,
- da letno poročilo izkazuje resnično in pošteno sliko premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida podjetja in Skupine Unior.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo poslovanje družbe v letu 2008 glede na nepredvideno finančno krizo in recesijo na globalnih trgih uspešno. Odzivi uprave na znake zmanjševanja gospodarske rasti v drugi polovici leta so bili pravočasni in ustrezni. Družba v letu 2008 sicer ni dosegla vseh načrtovanih ciljev zaradi bistveno spremenjenih razmer, na katere ni imela vpliva, je pa v danih razmerah poslovala bolje kot večina konkurentov v kovinski industriji.

Nadzorni svet je od uprave dodatno zahteval razkritje danega poročstva družbe Štore Steel za obveznosti družbe Rhydcon iz naslova nakupno-prodajne opcije za delnice družbe Unior. V konsolidiranem letnem poročilu je poročstvo vključeno v pogojne, izvenbilančne obveznosti skupine.

Na podlagi vseh navedenih ugotovitev in pozitivnega mnenja revizorja je nadzorni svet na svoji 29. redni seji, 18. 6. 2009, sprejel letno poročilo in konsolidirano letno poročilo družbe Unior d. d. za poslovno leto 2008, kot mu ga je predložila uprava.



### 3. Stališče nadzornega sveta do predloga uprave o uporabi bilančnega dobička

Nadzorni svet je obravnaval predlog o uporabi bilančnega dobička, ki ga je pripravila uprava družbe.

Bilančni dobiček za poslovno leto 2008 v višini 4.287.001,89 evra je sestavljen iz nerazporejenega dobička iz preteklih let v višini 3.568.192,10 evra, prenosa neizplačanih dividend za leto 2004 v višini 950,76 evra in nerazporejenega dobička tekočega leta v višini 717.859,03 evra.

Uprava in nadzorni svet skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2008 v višini 4.287.001,89 evra uporabi za naslednje namene:

- Bilančni dobiček v višini 4.287.001,89 evra ostane v celoti nerazporejen.

Hkrati nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev, da upravi podeli razrešnico za poslovanje v letu 2008.

Poročilo je nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 282. člena zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in je namenjeno skupščini delničarjev.

Predsednik nadzornega sveta:  
**Stanislav Stopar**

# Vizija družbe

Vizija družbe je povzeta po Srednjeročnem poslovnem načrtu Unior d. d. za obdobje 2007–2011, programi pa so svojo vizijo prilagodili glede na nove dejavnike poslovanja.

## **Vizija družbe Unior d. d.**

Stabilen, mednarodno poslovno uspešen sistem, ki v diverzifikaciji prodajno-proizvodnih programov išče tržne možnosti in zmanjšuje tveganje tržne odvisnosti od enega samega programa, poleg tega pa ljudem z znanjem in izkušnjami daje možnosti izražanja inventivnosti na vseh področjih zaposlitve.

## **Vizija programa Odkovki**

Postati vodilni razvojni dobavitelj zahtevnejših toplo kovanih odkovkov z visokim deležem dobav tudi obdelanih odkovkov oz. delov za avtomobilsko industrijo in ostale odjemalce.

## **Vizija programa Sinter**

Postati eden od ključnih razvojnih dobaviteljev zahtevnih sinter delov in njihovih sklopov.





### Vizija programa Ročno orodje

Leta 2011 bo program Ročno orodje z lastnimi inovacijami, razvojem in proizvodnjo pod blagovno znamko Unior dosegel 1,2-odstotni tržni delež v segmentu svetovne profesionalne porabe ročnih orodij in bo med petimi najpomembnejšimi evropskimi proizvajalci tovrstnih izdelkov.

### Vizija programa Strojna oprema

Postati eden od petih najpomembnejših proizvajalcev namenskih strojev v Evropi.

### Vizija programa Turizem

Unior Turizem bo postal s svojimi centri in turističnimi proizvodi prepoznavna blagovna znamka v mednarodnem prostoru. S kakovostno in pestro ponudbo, usmerjeno v zdravo in aktivno preživljanje prostega časa, ter skrbjo za zdravje bo postal vodilni ponudnik tovrstnih storitev v osrednjem delu Evrope in širše.

# Izhodišča in načrtovani cilji za leto 2008

Temeljni cilji poslovanja družbe Unior d. d. so naravnani k doseganju stabilne rasti in uspešnega razvoja podjetja ter k povečanju zadovoljstva kupcev, zaposlenih in delničarjev z dvigom kakovosti na vseh področjih.

## **Poslovni načrt družbe je imel za leto 2008 naslednje temeljne cilje:**

- čista donosnost kapitala, izražena v %, v višini 5,2 in bo glede na leto 2007 višja za 18 %;
- amortizacija in poslovni izid, merjena v tisoč EUR, bosta dosegla 2,2 % več;
- čista donosnost sredstev družbe v % bo znašala 1,9 in bo 13,4 % večja kot pred letom;
- bruto dodana vrednost na zaposlenega v EUR bo dosegla 27.262 oz. 7,5-odstotno rast;
- kosmati donos na zaposlenega bo znašal 65.126 EUR in bo porasel za 1,6 %;
- količnik zadolženosti, izražen v mesečnih realizacijah, bo nižji za 5,9 % in bo 9,0;
- povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega bo porasla za 3,9 % in bo znašala 1.196 EUR.



**Glede na poslovni načrt so doseženi cilji po posameznih postavkah naslednji:**

- čista donosnost kapitala ni dosegla načrtovane in znaša 1,4 %;
- amortizacija in dobiček sta dosegla 12.027 tisoč EUR, tako da je načrt dosežen 77,5-odstotno;
- čista donosnost sredstev družbe znaša 0,5 %;
- bruto dodana vrednost na zaposlenega je 26.191 EUR oz. 3,9 % za načrtovano;
- kosmati donos na zaposlenega znaša 71.447 EUR in za 9,7 % presega načrtovanega;
- količnik zadolženosti se je povečal za 22,2 % in znaša 11,0 mesečnih realizacij;
- povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega zaostaja za načrtovano za 1,1 % in znaša 1.183 EUR ter za 7,2 % presega povprečno bruto plačo iz leta 2007.

**Vzroki za nedoseganje načrtovanih ciljev izhajajo izključno iz IV. četrtletja poslovnega leta, saj so bili doseženi cilji po posameznih postavkah v prvih devetih mesecih naslednji:**

- čista donosnost kapitala je dosegla 61,4 % načrtovane letne donosnosti,
- amortizacija in dobiček sta dosegla 11.328 tisoč EUR, s čimer je bil letni načrt dosežen 73,0-odstotno;
- čista donosnost sredstev družbe je znašala 1,1 in dosegla 59,6 % načrtovane letne donosnosti;
- bruto dodana vrednost na zaposlenega je znašala 20.589 EUR oz. 75,5 % letnega načrta.

# Pomembnejši dogodki v letu 2008

## **Sinter samostojen program**

S 1. 1. 2008 je Sinter postal samostojen program, pred tem je deloval v sklopu programa Odkovki.

## **Unior med največjimi multinacionalkami**

18. marca 2008 je Center za mednarodne odnose na Fakulteti za družbene vede predstavil lestvico 25 največjih slovenskih multinacionalk.

Unior je na njej zasedel 11. mesto. Lestvica je sestavljena po mednarodni metodologiji v sodelovanju s programom za mednarodne investicije na Columbia University iz New Yorka.

## **V marcu rekordna prodaja v programu Ročno orodje**

V mesecu marcu 2008 je program Ročno orodje dosegel rekordno prodajo in prvič presegel mejo 4 milijonov EUR.

## **Smučišče Rogla prejelo zlato priznanje**

Smučišče Rogla je prejelo zlato priznanje na področju Fun & Action v Bolzanu, v Sloveniji pa zasedlo drugo mesto za najsmučišče 2007/08.

## **3. konferenca dneva dobaviteljev**

11. junija 2008; je potekala 3. konferenca dneva dobaviteljev v Termah Zreče. Udeležilo se je preko 100 dobaviteljev družbe Unior d. d.

## **15. konferenca Uniorjevih trgovskih družb**

V času od 2. do 8. julija 2008 je v Atenah potekala 15. konferenca Uniorjevih trgovskih družb. Udeležili so se je predstavniki 13 Uniorjevih trgovskih družb iz Evrope, Rusije in Daljnega vzhoda ter predstavniki programa Ročno orodje.

## **12. skupščina delniške družbe Unior**

22. 7. 2008 je v Termah Zreče potekala skupščina delniške družbe Unior. Na skupščini je bilo prisotnega 81,22 % kapitala družbe.

### Standard VDA 6.4:2005 v programu Strojna oprema

Konec avgusta je bila v programu Strojna oprema izvedena recertifikacijska presoja in hkrati prehod na novo verzijo standarda avtomobilske industrije VDA 6.4:2005, ki je namenjen proizvajalcem proizvodne opreme v avtomobilski industriji.

### Štipenditorske medalje ponovno v Zreče

Revija Manager je 3. 9. 2008 objavila: Delniška družba Unior je že drugič zapored največji in tretji najbolj intenziven štipenditor (za štipendije daje največ v primerjavi s stroški dela).

### Predstavitve prodajnega programa kolesarskega orodja

Program Ročno orodje se je s prodajnim programom kolesarskega orodja predstavil na kolesarskem sejmu EUROBIKE, ki je potekal od 4. do 9. septembra v Friedrichshafnu.

### Recertifikacija ISO 9001 in kontrolna presoja za ISO/TS 16949 ter ISO 14001

Do zdaj največja presoja s strani Bureau Veritas Certification je bila uspešno izvedena sredi oktobra. Izvedena je bila recertifikacija sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001 in razširjen obseg sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 na obrata Lenart in Stari trg. Na programih Odkovki in Sinter je potekala kontrolna presoja po standardu avtomobilske industrije ISO/TS 16949.

### Smučarska sezona se je začela

29. 11. 2008 se je začela smučarska sezona na Rogli.

### Okrogla miza na temo Trajnostni razvoj

3. 12. 2008 je bila v okviru množičnega zbiranja sugestij izvedena okrogla miza na temo Trajnostni razvoj.



# Jasna vizija

*S strokovnimi, zavzetimi in ambicioznimi zaposlenimi izraža našo zavezo načelom trajnostnega razvoja.*

# Predstavitev družbe Unior d. d.

## GLAVNI PODATKI O DRUŽBI

Naziv družbe:	UNIOR Kovaška industrija d. d.
Sedež družbe:	Kovaška cesta 10, 3214 Zreče
Skrajšan naziv:	UNIOR d. d.
Telefon:	(03) 757 81 00
Telefaks:	(03) 576 21 03
E-pošta:	unior@unior.si
Spletna stran:	<a href="http://www.unior.com">http://www.unior.com</a>
Matična številka družbe:	5042437
Davčna številka:	72461721
Šifra dejavnosti:	25.731 – Proizvodnja ročnega orodja
Registracija družbe:	Okrožno sodišče v Celju s sklepom Srg 199801297 z dne 1. 12. 1999 pod vložno številko 10024800
Leto ustanovitve:	1919
Osnovni kapital družbe:	19.516.057,42 EUR
Število zaposlenih:	2352 na dan 31. 12. 2008





## UPRAVLJAVSKA IN ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

### UPRAVA DRUŽBE

**Gorazd Korošec**, univ. dipl. ekon.  
predsednik uprave

### IZVRŠILNI ODBOR DRUŽBE

**Robert Ribič**, univ. dipl. inž. str.  
izvršilni direktor za program Odkovki

**Darko Hrastnik**, univ. dipl. inž. metal. mat.  
izvršilni direktor za program Ročno orodje

**Boštjan Slapnik**, univ. dipl. inž. str.  
izvršilni direktor za program Sinter

**Andrej Purgaj**, univ. dipl. inž. str.  
izvršilni direktor za program Strojna oprema

**Damjan Pintar**, prof. športne vzgoje  
izvršilni direktor za program Turizem

**Marjan Korošec**, dipl. org. menedž. & inž. str.  
izvršilni direktor za splošne zadeve



## NADZORNI SVET

Na 9. skupščini družbe je bil 20. 7. 2005 izvoljen nadzorni svet za mandatno obdobje štirih let od 13. 12. 2005 dalje:

Stanislav Stopar, univ. dipl. inž. str.  
predsednik nadzornega sveta

Milena Vindiš, univ. dipl. inž. str.  
namestnica predsednika

Andrej Poklič, univ. dipl. inž. str.  
član

Anton Roškar, univ. dipl. inž. str.  
član

dr. Andraž Vehovar, član

mag. Andrej Kokol, član

Zdenko Kovačec, dipl. ekon. – spec.  
član

Barbara Soršak, univ. dipl. ekon.  
član

# Programi in dejavnost družbe

## Program Odkovki

Proizvodnja odkovkov v kovačnicah v Zrečah in Vitanju ter obdelava odkovkov v Slovenskih Konjicah.



## Program Sinter

Proizvodnja sinter izdelkov.



## Program Ročno orodje

Proizvodnja orodja v Zrečah, Vitanju, Lenartu in v Starem trgu ob Kolpi ter hladno kovanih odkovkov v Zrečah.



## Program Strojna oprema

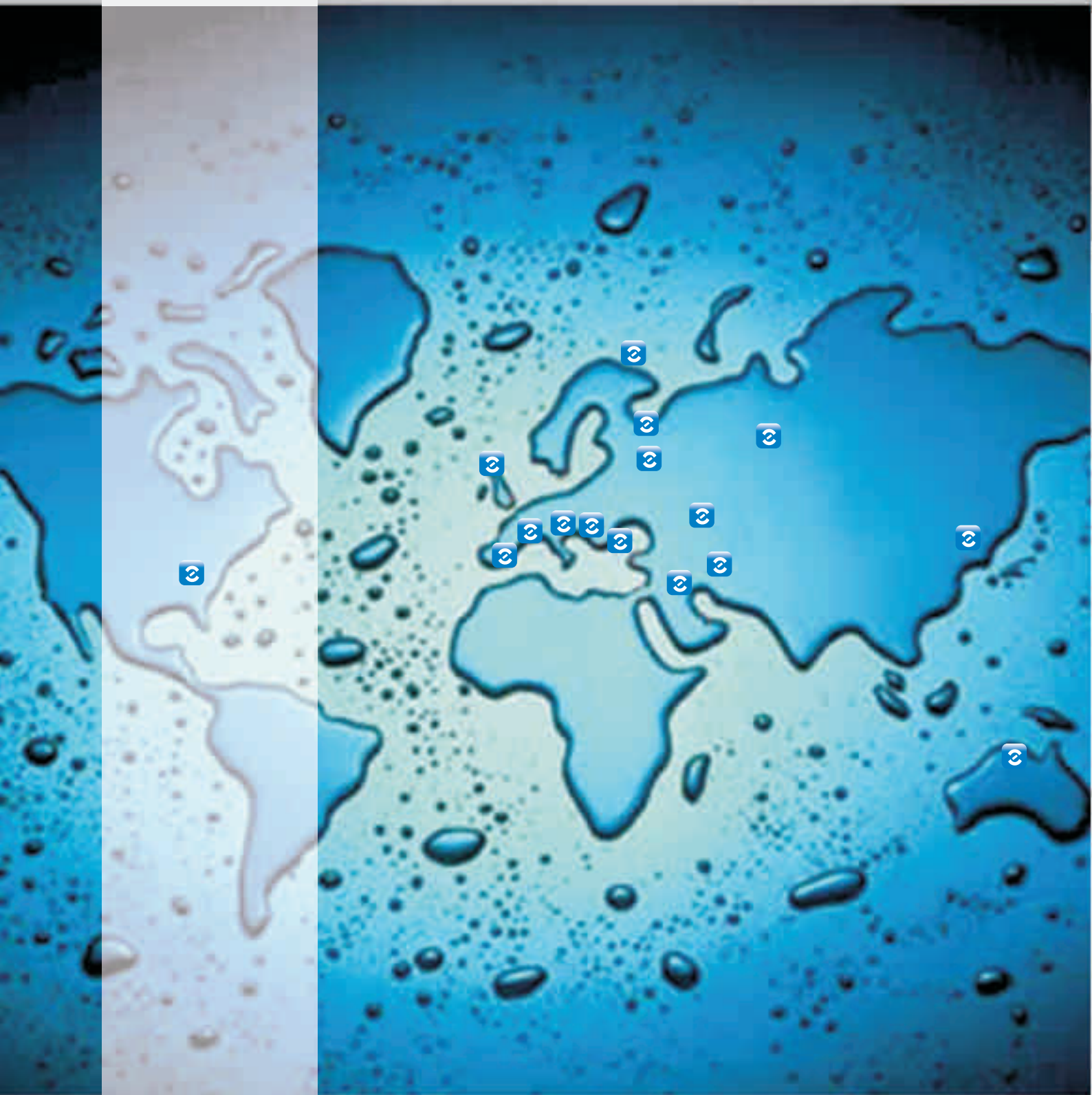
Proizvodnja namenskih strojev.



## Program Turizem

Terme Zreče – termalno zdravilišče in Rogla – klimatsko zdravilišče, olimpijski in smučarski center.





# Podjetja, v katerih ima Unior d. d. svoje finančne naložbe

## Povezana družba

## Država

## Delež v %

Povezana družba	Država	Delež v %
UNIOR PRODUKTIONS UND HANDELS GmbH	Avstrija 	99,55
UNIOR TOOLS S.A.S.	Francija 	70,00
UNIOR HELLAS S.A.	Grčija 	50,00
UNIOR ITALIA S.p.A.	Italija 	95,00
UNIOR KOMERC d. o. o.	Makedonija 	85,00
UNIOR DEUTSCHLAND GmbH	Nemčija 	100,00
UNIOR WERKZEUGMASCHINEN GmbH	Nemčija 	100,00
UNIOR SINGAPORE Pte. Ltd.	Singapur 	40,00
UNIOR ESPANA S.L.	Španija 	95,00
UNIOR INTERNATIONAL Ltd.	Velika Britanija 	50,00
UNIOR PROFESSIONAL TOOLS Ltd.	Rusija 	55,00
UNIOR AUSTRALIA TOOL Co. PTY Ltd.	Avstralija 	51,00
UNIOR USA CORPORATION	ZDA 	100,00
NINGBO UNIOR FORGING Co. Ltd.	Kitajska 	50,00
UNIOR TEPID S.R.L.	Romunija 	49,00
UNIDAL d. o. o.	Hrvaška 	49,46
UNIOR AQUA d. o. o.	Kosovo 	60,00
UNIOR COMPONENTS a.d.	Srbija 	58,97
ŠTORE STEEL d. o. o.	Slovenija 	54,35
RHYDCON d. o. o.	Slovenija 	33,50
BIVA - HIŠE d. o. o.	Slovenija 	88,95
RTC KRVAVEC d. d.	Slovenija 	98,56
UNIOR BIONIC d. o. o.	Slovenija 	72,74
RIMSKE TERME d. o. o.	Slovenija 	17,63
STARKOM d. o. o.	Slovenija 	49,00
ZLATI GRIČ d. o. o.	Slovenija 	24,99
UNIOR TEOS ALATI d. o. o.	Srbija 	20,00
UNIOR BULGARIA, Ltd	Bolgarija 	58,00
SOLION, Ltd	Rusija 	20,00
ROBOTEH d. o. o.	Slovenija 	28,00
WEBA MARIBOR d. o. o.	Slovenija 	26,00
UNIOR COFRAMA sp. z o.o.	Poljska 	51,00

# Kazalniki poslovanja

	2008	2007
Stopnja lastniškosti financiranja (kapital / obveznosti do virov sredstev)	0,384	0,366
Stopnja dolgoročnosti financiranja (kapital + dolgoročni dolgovi + dolgoročne rezervacije / obveznosti do virov sredstev)	0,605	0,607
Stopnja osnovnosti investiranja (osnovna sredstva po neodpisani vrednosti / sredstva)	0,494	0,452
Stopnja dolgoročnosti investiranja (osnovna sredstva po neodpisani vrednosti + dolgoročne finančne naložbe + dolgoročne poslovne terjatve) / sredstva)	0,590	0,554
Količnik kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (kapital / osnovna sredstva po neodpisani vrednosti)	0,778	0,811
Količnik neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti – hitri količnik (likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti)	0,003	0,006
Količnik pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti – pospešeni količnik (likvidna sredstva + kratkoročne terjatve) / kratkoročne obveznosti)	0,408	0,534
Količnik kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti – kratkoročni količnik (kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti)	1,040	1,123
Količnik gospodarnosti poslovanja (poslovni prihodki / poslovni odhodki)	1,034	1,042
Količnik čiste dobičkonosnosti kapitala (čisti dobiček poslovnega leta / povprečni kapital brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)	0,014	0,045
Količnik dividendnosti osnovnega kapitala (vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital)	0,038	0,075

# Delničarji in delniški kapital

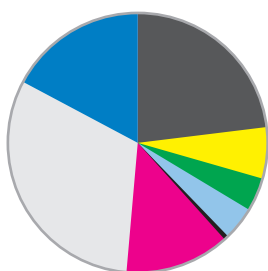
## Delnice družbe

Družba je izdala 2.138.200 delnic po nominalni vrednosti 2.000,00 SIT oziroma 8,35 EUR. V dokapitalizaciji z dne 1. 12. 1999 je bilo izdanih 200.214 delnic, tako da je skupno število delnic 2.338.414. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in od 21. 1. 2000 vpisane v centralni register vrednostnih papirjev, ki ga vodi KDD – Centralna klirinško depotna družba, d. d., v Ljubljani. Delnice se vodijo kot kosovne delnice.

Skupina UNIOR ima lastne delnice, in sicer pri družbi Štore Steel d. o. o., ki ima v lasti 68.915 delnic, kar predstavlja 2,95 % celotnega lastništva.

## Lastniška struktura na dan 31. 12. 2008

Delničar	Št. delničarjev	Št. delnic	Delež
Zaposleni, nekdanji zaposleni in upokojenci	1.040	403.325	17,25
Kapitalska družba, d. d., Ljubljana	1	736.939	31,51
Slovenska odškodninska družba, d. d., Ljubljana	1	307.084	13,13
D.S.U., d. o. o., Ljubljana	1	9.395	0,40
KD ID, d. d., Ljubljana	1	91.253	3,90
DVS Triglav Steber I, d. d., Ljubljana	1	4.324	0,18
KD Holding, d. d., Ljubljana	1	475	0,02
Zavarovalnica Triglav, d. d., Ljubljana	1	100.000	4,28
Poslovni partnerji družbe	48	628.275	26,87
Ostali delničarji	95	57.344	2,45
Sklad lastnih delnic družbe	0	0	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>1.190</b>	<b>2.338.414</b>	<b>100,00</b>



- Zaposleni, nekdanji zaposleni in upokojenci
- Kapitalska družba, d. d., Ljubljana
- Slovenska odškodninska družba, d. d., Ljubljana
- D.S.U., d. o. o., Ljubljana
- Pooblašcene investicijske družbe
- Zavarovalnica Triglav, d. d., Ljubljana
- Poslovni partnerji družbe
- Ostali delničarji





# Osebnost

*Osebnost podjetja oblikujemo z zaposlenimi v petih različnih programih, z odličnim odnosom do kakovosti, okolja in družbe.*

# Družbena odgovornost

## POROČILO O TRAJNOSTNEM RAZVOJU

Poglavitna razvojna usmeritev skupine Unior je trajnostni razvoj. Trajnostni razvoj in z njim povezana družbena odgovornost sta pomembna dejavnika uspešnosti podjetja. Uspešno se lahko razvijamo in uresničujemo dolgoročne cilje le z dobrimi odnosi, ki se začnejo znotraj samih podjetij in se nadaljujejo z odgovornim odnosom do družbenega in naravnega okolja.

Skrb za trajnostni razvoj predstavlja strateško usmeritev Skupine Unior. V to se vključujejo naši zaposleni, ki jim je namenjena posebna spodbuda za osebni in poslovni razvoj. Želimo varovati naravno okolje, prizadevamo pa si tudi za pridobivanje različnih certifikatov in za odgovoren odnos do uporabnikov.



## ODGOVORNOST DO DRUŽBENE SKUPNOSTI

V delniški družbi Unior se zavedamo pomembnosti aktivnega in odgovornega vključevanja v širše družbeno okolje. Z ozaveščanjem in finančnimi sredstvi skušamo pomagati posameznim organizacijam in društvom. Delniška družba Unior je odgovorna do razvoja mesta Zreče z vlaganjem v razvoj turističnih dejavnosti in se trudi, da bi na različne načine prispevala k boljši kakovosti življenja someščanov ter k skupnemu razvoju in napredovanju regije. Sponzorska in donatorska sredstva dodeljujemo tudi za aktualne pobude in enkratne dogodke različnih društev in organizacij. Z vsakoletnim sponzoriranjem in donacijami Unior d. d. podpira številne kulturne, športne in človekoljubne projekte.

**Na področju športa** smo zelo ponosni na partnersko sodelovanje z vrhunsko tekačico na smučeh Petro Majdič. Sredstva dodeljujemo Nogometnemu klubu Zreče, Odbojgarskemu klubu Zreče in Smučarskemu klubu Unior Celje. Unior skrbi za zdravje in rekreacijo svojih zaposlenih s podporo Športnemu društvu Unior, v katerega je včlanjenih več kot polovica zaposlenih.

**Na področju kulture** delniška družba Unior s sredstvi podpira različne prireditve v mestu Zreče in okolici. Kulturi namenjamo sponzorska in donatorska sredstva prek sodelovanja v različnih fundacijah, podpiramo pa tudi programsko dejavnost občine.

**Na humanitarnem področju** sodelujemo v različnih človekoljubnih akcijah. Prispevali smo za opremo zdravstvenih domov in bolnišnic.

Predvsem čutimo odgovornost do svojih zaposlenih in se trudimo, da bi jim zagotavljali dobre delovne razmere, številne možnosti za izobraževanje in uporabo počitniških zmogljivosti, poleg tega pa organiziramo različna druženja, saj je pomembno, da se v svojem delovnem okolju počutijo dobro.

# Splošne razmere v gospodarstvu

Svetovna gospodarska aktivnost se je v zadnjem četrtnem letu leta 2008 občutno znižala in najpomembnejša svetovna gospodarstva so zdrsnila v recesijo. V zadnjem četrtnem letu je gospodarska aktivnost v evroobmočju medletno upadla za 1,2 %, v ZDA za 0,8 %, gospodarska rast Japonske pa je bila s 4,6-odstotnim padcem na najnižji ravni v zadnjih 35 letih. Tako je gospodarska rast v celotnem letu 2008 v evroobmočju znašala le 0,7 %, v ZDA pa 1,1 %, kar je 2 oziroma 1,1 odstotne točke manj kot leta 2007. Industrijska proizvodnja v evroobmočju se je novembra medletno znižala za 7,7 %, decembra pa za 12 %. Nova industrijska naročila so v enakem obdobju upadla za 26,2 % v novembru in 22,3 % v decembru.

Poglobitev finančne krize in poslabšanje ekonomsko-finančnih gibanj v Evropski uniji in širšem ekonomskem okolju sta vplivala tudi na gospodarsko rast v Sloveniji, ki se je po podatkih, prilagojenih za vpliv sezone in števila delovnih dni, v zadnjem četrtnem letu znižala za 4,1 % glede na predhodno četrtnem letu. Industrijska proizvodnja ter aktivnosti v storitvenih dejavnostih in v gradbeništvu so upadle, zmanjšala so se naročila in posledično povečale zaloge. Večina panog predelovalnih dejavnosti je novembra in decembra zabeležila dvomestno znižanje proizvodnje. To je bilo najbolj očitno pri proizvodnji vozil in plovil, ki se je

decembra zmanjšala kar za 37,4 % glede na november; proizvodnja kovin in kovinskih izdelkov, ki je povezana z avtomobilsko industrijo, pa je upadla za 26,5 %. Skladno z upadanjem zaupanja potrošnikov in manjšo investicijsko dejavnostjo se je znižalo tudi domače povpraševanje, kazalnik gospodarske klime pa je dosegel najnižjo vrednost, odkar ga merijo, torej od leta 1995. Vplivi gospodarske krize so se prenesli tudi na trg dela, kjer se je konec leta 2008 število novoprijavljenih brezposelnih precej povečalo. Decembra 2008 je bilo na novo prijavljenih 56 % več brezposelnih kot decembra 2007 oziroma 4 % več kot novembra 2008.

Skladno z ohlajanjem svetovnega gospodarstva in zniževanjem cen nafte so se umirile tudi splošne ravni cen. Inflacija v evroobmočju se je decembra medletno znižala na 1,6 %, v ZDA pa na 0,1 %. V evroobmočju je povprečna letna inflacija v letu 2008 znašala 3,3 % in se je glede na leto 2007 v povprečju zvišala za 1,2 odstotne točke.

V Sloveniji je povprečna letna inflacija, merjena z rastjo cen življenjskih potrebščin, v letu 2008 znašala 5,7 % in je bila za 2,1 odstotne točke višja kot prejšnje leto. Medletna stopnja inflacije (december 2008 v primerjavi z decembrom 2007) pa je dosegla 2,1 % in je bila za 3,5 odstotne točke nižja kot v letu 2007. Gibanje inflacije v Sloveniji v povprečju leta 2008 je zaznamovalo močno odstopanje od gibanja cen v evroobmočju v vseh podskupinah cen z izjemo energentov. Možne vzroke za višjo rast cen v Sloveniji gre v večji meri pripisati notranjim dejavnikom, kot sta visoka rast agregatnega povpraševanja v predhodnem obdobju in naraščajoča rast stroškov dela v primerjavi z evroobmočjem.

Delniška družba Unior je kljub povečanju obsega prodaje dosegla nižje poslovne rezultate. Poleg gospodarske krize, s katero smo se soočili konec leta, so na poslovanje negativno vplivali tudi drugi zunanji dejavniki. Tako je cena jekla za kovanje, ki je naša glavna surovina, porasla ponderirano za 11–21 %, cena jeklene pločevine pa za 9,3 %. Dizelsko gorivo se je v povprečju podražilo za 15,4 %, medtem ko se je cena električne energije skupaj z omrežnino zvišala za 7,5 %. Na stroške je pomembno vplivala tudi rast obrestnih mer, saj se je 6-mesečni EURIBOR v povprečju povišal za 8,6 %. Zaradi povišanja vseh življenjskih stroškov se v Unior d. d. trudimo obdržati realno rast plač, zato smo v minulem letu povečali neto plače zaposlenih za 7,5 %.





# Harmonija

*Harmonija ljudi, družbe in podjetja je vodilo naše filozofije že 90 let.*

# Poslovanje družbe Unior d. d.

## PRODAJA

Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev so v letu 2008 znašali 153,2 milijona EUR in so bili za 6 % višji kot v prejšnjem letu. Poslovni načrt, ki je za poslovno leto 2008 načrtoval 150,1 milijona EUR čistih prihodkov od prodaje, je bil s takšnimi prihodki presežen za 2,1%. Ob 5,7-odstotni inflacijski stopnji predstavlja to le 0,3-odstotno realno povečanje obsega prodaje, medtem ko je bilo v letu 2007 glede na predhodno leto 7,3-odstotno.

Po posameznih programih je bila rast prihodkov od prodaje glede na predhodno obdobje v zadnjih letih naslednja:

	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Odkovki	1,5 %	10,7 %	16,3 %	17,3 %	20,8 %	3,6 %
Sinter	14,1 %	–	–	–	–	–
Ročno orodje	9,4 %	9,1 %	5,1 %	2,9 %	0,7 %	0,5 %
Strojna oprema	3,7 %	21,5 %	–13,9 %	–10,9 %	–26,2 %	53,8 %
Turizem	5,5 %	13,4 %	–0,5 %	12,0 %	6,6 %	9,0 %
<b>UNIOR d. d.</b>	<b>6,0 %</b>	<b>11,2 %</b>	<b>3,9 %</b>	<b>11,9 %</b>	<b>0,8 %</b>	<b>12,8 %</b>

Opomba k tabeli:

Spremembe v odstotkih so do vključno leta 2006 izračunane glede na povečanje obsega prodaje v SIT, primerjava leta 2007 z 2006 pa je izračunana glede na vrednostne spremembe v EUR.

Izvoz je leta 2008 dosegel 106,8 milijona EUR, v prejšnjem letu pa 101,2 milijona EUR, kar pomeni, da se je glede na prejšnje leto povečal za 5,6 %. Delež izvoza v celotni prodaji družbe znaša 76,2 %, če upoštevamo samo kovinskopredelovalni del družbe brez turizma, pa znaša izvoz 89,5 % in se je glede na primerljivo lansko obdobje povečal za 2,2 odstotne točke.



## PROIZVODNJA

V letu 2008 je bilo na programu Odkovki skupaj proizvedenih 20.477 ton odkovkov oziroma 50,6 milijona kosov. Proizvodnja je bila glede na primerljivo obdobje leto pred tem v teži manjša za 5 %, v številu izdelanih kosov pa za 8,6 % (v enakem obdobju leta 2007 smo zabeležili 6,6-odstoten porast v teži in 3,2-odstoten porast po številu kosov). Proizvodnja odkovkov je tako v teži za 13,8 % zaostala za načrtovanim obsegom, v številu izdelanih kosov pa je bil poslovni načrt dosežen 86,3-odstotno.

Na programu Sinter je bilo v letu 2008 izdelanih 706 ton oziroma 20,2 milijona kosov (v tem obdobju leta 2007 smo zabeležili 650 ton oziroma 19,1 milijona kosov). Proizvodnja je bila glede na leto prej po teži večja za 8,7 %, po številu izdelanih kosov pa za 5,9 %. Proizvodnja je v teži za načrtovanim obsegom zaostala za 16,1 %, po številu izdelanih kosov pa za 11,8 %.

Na programu Ročno orodje je bilo do konca leta 2008 izdelanih 3.289 ton oziroma 7,6 milijona kosov ročnega orodja in kovinske embalaže. Proizvodnja je bila glede na primerljivo obdobje v prejšnjem letu po teži manjša za 1,2 %, po številu izdelanih kosov pa večja za 1,4 % (v enakem obdobju leta 2007 porast za 8,8 % po teži in upad za 9,9 % po številu izdelanih kosov). Glede na načrtovani obseg je bila proizvodnja po teži manjša za 5,5 %, po številu izdelanih kosov pa je načrt dosežen 93,1-odstotno.

Na programu Turizem je bilo doseženih 219.859 nočitev (v enakem obdobju leta 2007 212.921), kar predstavlja 3,3-odstotno povišanje v primerjavi z letom 2007 (v enakem obdobju prejšnje leto povišanje nočitev za 3,4 %). Število nočitev je tako preseglo načrtovano za 1,3 %.



## NABAVA

### **Jeklo**

Okvirno gledano smo v letu 2008 kljub močnim pritiskom proizvajalcev jekla osnovne cene zadržali na ugodni ravni in so se povišale okvirno za 20 EUR/t. Žal ugotavljamo, da na določene cenovne premike na trgu nimamo nobenega vpliva. Zaradi povišanja osnovne cene in zaradi mesečnih dodatkov je nabavna cena jekla v obdobju januar–december 2008 višja glede na enako obdobje 2007 glede na vrsto jekla za kovanje ponderirano za 11–21 %.

Glede na cilje, ki smo si jih zadali za leto 2008, ugotavljamo, da niso zadovoljivo uresničeni zlasti zaradi drastičnih sprememb na trgu, nastalih v IV. četrtletju 2008. Naročila odkovkov so se nižala, posledično smo tudi naročila jekla skušali zmanjšati, kar nam ni uspelo v celoti. Del naročil smo lahko samo terminsko prestavili za kasnejše dobave (januar, februar 2009).

V letu 2008 (obdobje januar–december) smo skupaj nabavili – prejeli 33.356 ton jekla, kar pomeni količinsko 8 % manj kot predhodno leto. Zaloga v skladiščih vhodnega materiala se je znižala s 6.696 ton (leto 2007) na 6.147 ton (leto 2008). Zaradi zgoraj navedene situacije imajo dobavitelji delno že izdelan material v svojih skladiščih.

Predvidevanja, da so cene jeklenega odpada, ki v največji meri vpliva na spremembo nabavne cene jekla, dosegle v juliju in avgustu 2008 vrh, so bila pravilna. Za nas ugodnih večjih dobav žal nismo mogli izkoristiti zaradi nastanka zelo neugodne splošne gospodarske situacije.

### **Pločevina**

Cena pločevine (skupaj za Unior d. d.) se je glede na enako obdobje preteklega leta v povprečju povišala za 9,3 % (podatek zajema vso pločevino, tako legirano kot tudi konstrukcijsko) zaradi nenormalnega porasta vrednosti surovin in dodatkov v III. četrtletju 2008.

Cene pločevine se oblikujejo mesečno, četrtletno, ponekod od nabave do nabave (npr. lužena pločevina). Zaradi močnega povišanja cen naročamo material vnaprej, tako da poskušamo pri dobavitelju izkoristiti »stare

ugodnejše« cene pločevine, ki jih ima še na zalogi.

Zaradi zgoraj omenjenih razlogov smo se zavestno odločili za povečanje zalog in dobavo dela pločevine, namenjenega porabi v III. četrletju, saj smo na ta način zagotovili cenovno ugodnejše dobave pločevine. Močan upad nabave se odraža v IV. četrletju.

#### **Rezilno orodje**

Glede na trenutno gospodarsko situacijo v svetu in Sloveniji, ki je v upadanju, je bilo realno pričakovati, da se bo poraba materialov zmanjšala. Tako se je poraba rezilnega orodja v podjetju Unior d. d. v obdobju oktober–december 2008, glede na enako obdobje leta 2007, kosovno in vrednostno zmanjšala, razen v programu Ročno orodje. Razlog za to je odločitev vodstva programa, da rezilne igle spadajo pod nabavno skupino R. Tudi zaloga teh igel se je nekoliko povečala. Cena rezilnega orodja na kos je v obdobju januar–december 2008 glede na enako obdobje prejšnjega leta računsko nekoliko višja, vendar podatek ni primerljiv zaradi različnega (neprimerljivega) rezilnega orodja. Realno se je rezilno orodje podražilo za 3,6 %. Seveda pa je ta ocena zelo pavšalna, saj je zelo odvisna od tega, kaj obdelujemo in kako orodje za to potrebujemo. Skupni strošek rezilnega orodja se je povečal za 15,1 %, kar pripisujemo tudi višji nabavni ceni rezilnih igel. Količinsko gledano je po primerjavi obdobj 2007 in 2008 v upadanju, kar pripisujemo zmanjšanju naročil in s tem posledično zmanjšanju porabe rezilnega orodja.

#### **Pomožni materiali**

Cene so se v primerjavi z letom 2007 zvišale za 6 % predvsem pri zaščitnih sredstvih. Vendar smo z boljšo rabo in varčevalnimi ukrepi uspeli znižati strošek pomožnega materiala na zaposlenega.

#### **Jekleni prah**

Povprečna cena je ostala na približno na ravni iz leta 2007, saj so se cene, kljub višjim osnovnim cenam zaradi nižjih dodatkov na legirne elemente zniževale. Količina se je v primerjavi s prejšnjim obdobjem povečala za 16,6% zaradi večje proizvodnje.



## ZAPOSLENOST IN PLAČE

### Število zaposlenih

Število zaposlenih v družbi Unior d. d. je konec leta 2008 znašalo 2.352 zaposlenih in se je glede na stanje konec leta 2007 znižalo za 9,9 % oziroma za 259 delavcev.

Programi Sektorji	Število zaposlenih na dan			Povprečno število iz mesečnih stanj		
	31. 12. 2007	31. 12. 2008	Indeks 08/07	Leto 2007	Leto 2008	Indeks 08/07
ODKOVKI	895	781	87,3	881	876	99,4
SINTER	79	82	103,8	75	89	118,7
ROČNO ORODJE	560	554	98,9	553	567	102,5
STROJNA OPREMA	335	186	55,5	346	190	54,9
TURIZEM	488	503	103,1	430	448	104,2
SKUPNE SLUŽBE	146	143	97,9	147	144	98,0
VZDRŽEVANJE	108	103	95,4	107	106	99,1
<b>UNIOR skupaj</b>	<b>2.611</b>	<b>2.352</b>	<b>90,1</b>	<b>2.539</b>	<b>2.420</b>	<b>95,3</b>

Glede na nastalo gospodarsko situacijo in s tem zmanjšanje naročil se je do konca leta 2008 znižalo število zaposlenih predvsem na programu Odkovki, in sicer za 12,7 % oz. 114 zaposlenih. Večini zaposlenih za določen čas se pogodbe o zaposlitvi niso podaljšale. Prav tako pa so bili nekateri zaposleni za nedoločen čas s programa Odkovki začasno premeščeni na druge programe, med zimsko sezono v KTC Rogla predvsem na program Turizem.

Povprečno število zaposlenih iz mesečnih stanj je znašalo 2.420 in se je na ravni družbe v letu 2008 glede na leto 2007 znižalo za 4,7 %. Prav tako se je znižalo povprečno število zaposlenih predvsem na programu Strojna oprema, in sicer za 45,1 %, in programu Odkovki za 0,6 %, v Vzdrževanju za 0,9 % ter v Skupnih službah za 2 %. Povprečno število zaposlenih pa se je povišalo na programu Sinter za 18,7 %, na programu Ročno orodje za 2,5 % in na programu Turizem za 4,2 %.

Glede na načrt je bilo povprečno število iz mesečnih stanj nižje za 0,8 %, in sicer je bilo višje od načrtovanega na programu Sinter, Turizem in v Skupnih službah, nižje od načrtovanega pa na Odkovkih, na Ročnem orodju, predvsem pa v Strojni opremi (za 5,9 %) in v Vzdrževanju (za 5,4 %).

### **Kadrovska struktura**

Kadrovska struktura zaposlenih se je v primerjavi s prejšnjim letom izboljšala, saj se je zmanjšal delež nižjekvalificiranih delavcev, medtem ko se delež zaposlenih s šesto oziroma višjo stopnjo izobrazbe povečuje in je v letu 2008 dosegel 10 %, s čimer je bil izpolnjen dolgoročni cilj, ki je bil zastavljen v preteklosti.

### **Odsotnost z dela zaradi boleznin in nezgod**

Delež skupne bolniške odsotnosti zaradi boleznin in nezgod se je v letu 2008 nekoliko znižal in znaša 7,4 %, kar je 0,4 odstotne točke manj kot v preteklem letu. Odsotnost do 30 dni je bila 5,4-odstotna, nad 30 dni pa 2,0-odstotna.

### **Povprečna bruto plača na zaposlenega**

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je v letu 2008 znašala 1.183 EUR in je bila v primerjavi s prejšnjim letom višja za 7,2 % (v enakem obdobju leta 2007 je bila višja za 6,5 % glede na leto 2006). Ob 5,7-odstotni rasti cen življenjskih potrebščin pomeni to 1,4-odstotno realno povišanje plače na zaposlenega (v enakem obdobju prejšnjega leta je bil realni porast 2,8 %). Povprečna mesečna neto plača je v letu 2008 porasla za 7,5 % in je znašala 806 EUR, njena realna rast ob upoštevanju inflacije pa je 1,7 %.

V dejavnosti proizvodnja kovinskih izdelkov brez strojev in naprav (šifra 25 po Standardni klasifikaciji dejavnosti), kamor je uvrščena tudi družba UNIOR d. d., je v letu 2008 povprečna bruto plača znašala 1.163 EUR, kar pomeni, da je povprečna bruto plača v družbi UNIOR d. d. presegala tisto iz dejavnosti za 1,7 %. Povprečna neto plača v tej dejavnosti je znašala 775 EUR – iz tega izhaja, da je tudi neto plača v naši družbi presegala povprečno neto plačo naše dejavnosti za 4 %.



Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega v RS je v letu 2008 znašala 1.391 EUR in plača v družbi Unior d. d. za njo zaostaja za 14,5 %. Neto plača v RS je konec leta 2008 znašala 900 EUR, plača v družbi Unior d. d. pa je zanjo zaostajala za 10,4 %.

### **Plačane ure**

Skupno število plačanih ur v letu 2008 je bilo 4.938 tisoč in se je v primerjavi z enakim obdobjem prejšnjega leta znižalo za 5,2 %. Opravljenih je bilo za 5,4 % manj delovnih ur, in sicer se je število delovnih ur po času znižalo za 6,9 %, po učinku pa povečalo za 0,3 %. V strukturi plačanih ur predstavljajo tako opravljene ure 78,2 %, njihov delež pa se je v primerjavi s prejšnjim letom zmanjšal za 0,2 odstotne točke.

Število ur odsotnosti z dela zaradi dopustov in praznikov je bilo 800 tisoč in se je v primerjavi z letom 2007 znižalo za 2,7 %. Število ur odsotnosti do 30 dni zaradi bolezni pa se je znižalo za 8,9 %. Zaradi tega je bilo opravljenih za 41,6 % manj nadur kot v primerljivem obdobju prejšnjega leta.

Število ur refundiranih odsotnosti je bilo 165 tisoč in se je zmanjšalo pri bolezninah nad 30 dni za 13,5 %, medtem ko so se porodniški dopusti povečali za 5,7 %.

## **INVESTICIJE**

V letu 2008 smo načrtovali za 13.000 tisoč EUR plačil za investicije. Od tega smo realizirali 17.829 tisoč EUR, kar presega načrtovana plačila za leto 2008 za 42,6 %, medtem ko zaostaja za plačili iz leta 2007 za 13 %.

Nove nabave osnovnih sredstev v tem obdobju so znašale 16.221 tisoč EUR, v enakem obdobju prejšnjega leta pa 19.506 tisoč EUR, tako da za njimi zaostajajo za 16,8 %.

Načrtovane investicije za leto 2008 so znašale 13.000 tisoč EUR, dejansko realizirane investicije tako presegajo letni investicijski načrt za 50,7 %.

## INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA IN SISTEMI

Po uspešni uvedbi prehoda na evro in novega PIS-a v letu 2007 je bilo v letu 2008 težišče predvsem na varnosti in dodatnih funkcionalnostih ter optimizaciji za učinkovito rabo informacijskega sistema (IS).

### Prioritetne naloge so bile:

- Zagotavljanje kakovosti informacij za odločanje (učinkovita raba IS): v ta namen smo v testnem okolju vzpostavili dnevno poslovno obveščanje (DBI), ki služi zaradi svežosti podatkov in prilagoditev že delno kot produkcijsko. DBI je vgrajen v same aplikacije brez potrebe vzpostavljanja ločenega sistema. Ključni uporabniki danes s pomočjo DBI, Oraclovih orodij in poznavanjem IS dokaj neodvisno od informatikov delajo analize. Orodja jim omogočajo vrtanje v globino do osnovnih dokumentov, tudi do skeniranih dospelih računov brez vmesnikov. Pripravljeno imamo zagotavljanje kakovostnih informacij za odločanje za vodstveni kader.
- Varnost in kakovost: v okviru varnostne politike je bil narejen načrt (BC-načrt) neprekinjenega delovanja sistema. Skupaj s še tremi podjetji delamo na izdelavi študije varnega prostora za e-arhiv, ki lahko služi tudi kot načrt okrevanja (DR), in smo v zaključni fazi. Postavili smo stand-by sistem za turistični in proizvodni IS.
- Učinkovito upravljanje IT: veliko je bilo narejenega v smeri agilnosti sistema, kakor tudi za znižanje stroškov. Na področju virtualizacije smo v tem obdobju virtualizirali IS za turizem, proizvodnjo in še nekatere druge. Stroške licenciranja Microsoftove opreme za naslednje 3-letno obdobje smo več kot razpolovili.

Pri nabavi virov smo delovali skladno s potrjenimi načrti investicij in stroškov.

### Izboljšave v letu 2008:

- Zaradi počasnosti delovanja baze 8.1.7 smo izvedli uspešen prehod na bazo 10.g še na turističnem in proizvodnem sistemu.
- Pripravljena je bila uvedba registracije delovnega časa za celoten turizem na novi spletni verziji (WEB), pripravljenih je bilo tudi veliko prilagoditev na TIS-u.



- Na kadrovskem področju je bil opravljen prenos znanja iz informatike na uporabnike za možnost uvedbe dodatnih funkcionalnosti (kompetenc izobraževanja).
- Posodobili smo nadzorni sistem za diskovne sisteme, postavili novo protivirusno okolje, izvedli nadgradnje in varnostne popravke.
- Postavili smo dostope do e-pošte s spleta in mobilnih telefonov.
- Uspešno smo samostojno izvedli reorganizacijo na poslovnem IS, migrirali verzijo Discovererja (orodje za analize ad hoc) in izvedli kar nekaj optimizacij.

## KAKOVOST IN EKOLOGIJA

### Kakovost

Družba Unior je poleg že implementiranih in vzdrževanih sistemov vodenja kakovosti in ravnanja z okoljem v svoj poslovni sistem skozi obdobje dodatno uvedla in vzdrževala sisteme ter metode:

- Uvajanje sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu po zahtevah standarda OHSAS 18001 je v fazi izvajanja ocene tveganja.
- Sistem ravnanja z okoljem ISO 14001 je bil dodatno uveden in certificiran v obratih Lenart in Stari trg.
- Izvedena je bila prva samoocena po modelu poslovne odličnosti – EFQM in izdelan predlog možnihboljšav.
- Usposobili smo se za izvajanje presoj procesa po standardu VDA 6.3 in dve taki presoji izvedli na programu Odkovki.
- Obvladovanje dokumentov na elektronski način – EDMS je v fazi uvajanja.
- Na programu Sinter se je pričelo pilotno uvajanje nenehnihboljšav po metodi 6 sigma.
- Uvedli smo enotno računalniško bazo korektivnih ukrepov po izvedenih zunanjih in notranjih presojah vseh sistemov ter presojah kupcev.
- Nadaljevalo se je uvajanje RQM – računalniške podpore kakovosti v proizvodnem procesu, modul SPC – v toplem kovanju programa Odkovki.





### Rezultati presoj (auditov)

V preteklem obdobju so bile izvedene naslednje presoje:

- S strani institucije BVC – Bureau Veritas Certification (ISO 9001 – recertifikacijska, ISO/TS 16949 – kontrolna, VDA 6.4 – recertifikacijska, ISO 14001 – kontrolna).
- S strani kupcev: na programu Odkovki FERRARI, HATZ PORSCHE, VW SACHSEN, VW WOLKSBURG, ZF DIELINGEN (Toplo kovanje), MAGNA COSMA (Obdelava odkovkov), ZF Lenksysteme, MITEC (Sinter), na programih Ročno orodje in Strojna oprema presoj s strani kupcev ni bilo.
- Notranjih presoj sistema vodenja kakovosti (ISO 9001, ISO/TS 16949, VDA 6.4) je bilo izvedenih 23, 6 je bilo presoj sistema ravnanja z okoljem (ISO 14001), 7 presoj proizvodnega procesa (VDA 6.3) in 2 proizvoda.

Splošno se sistemi vodenja v večini procesov izvajajo po zahtevah mednarodnih standardov in so podlaga za vodenje poslovnih procesov. Ugotovljena odstopanja odpravljamo s sistemom izvajanja korektivnih ukrepov.

### Priporočila za izboljšave

Na delavnicah projekta »Izboljševanje kakovosti poslovanja po modelu EFQM« so udeleženci in zunanji ocenjevalci prepoznali veliko prednosti družbe Unior, kakor tudi predlagali priložnosti za izboljšave glede na posamezna merila samega modela. Predlagane izboljšave so se nanašale na voditeljstvo, politiko in strategijo, zaposlene, partnerstva in vire, procese ter tudi na rezultate v zvezi z odjemalci, zaposlenimi, družbo ter ključnimi rezultati delovanja.



## Ekologija

V letu 2008 je družba Unior d. d. uspešno vzdrževala sistem ravnanja z okoljem v skladu s standardom ISO14001. Opravili smo kontrolno presojo sistema ravnanja z okoljem s strani certifikacijske hiše Bureau Veritas, hkrati pa smo razširili obseg certificiranja na obrate Ročnega orodja Lenart in Stari trg. Na presoji je bilo ugotovljenih nekaj neskladnosti, zato smo prejeli nekaj priporočil, v skladu s katerimi smo jih v dogovorjenem času odpravili. Priporočila postopoma vpeljujemo v sistem ravnanja z okoljem.

Spremljali smo ekološke kazalnike, kot so emisije v vode, emisije v zrak, poraba energentov, naravnih virov, kemikalij, nastalih in odstranjenih odpadkov, povzročanje hrupa v okolju. Na podlagi ekoloških kazalnikov, prepoznanih okoljskih vidikov, zakonskih in drugih zahtev, rezultatov monitoringov ter informacij zaposlenih, zainteresiranih strank, sosedov in kupcev smo si postavili programe in cilje za prihodnja leta.

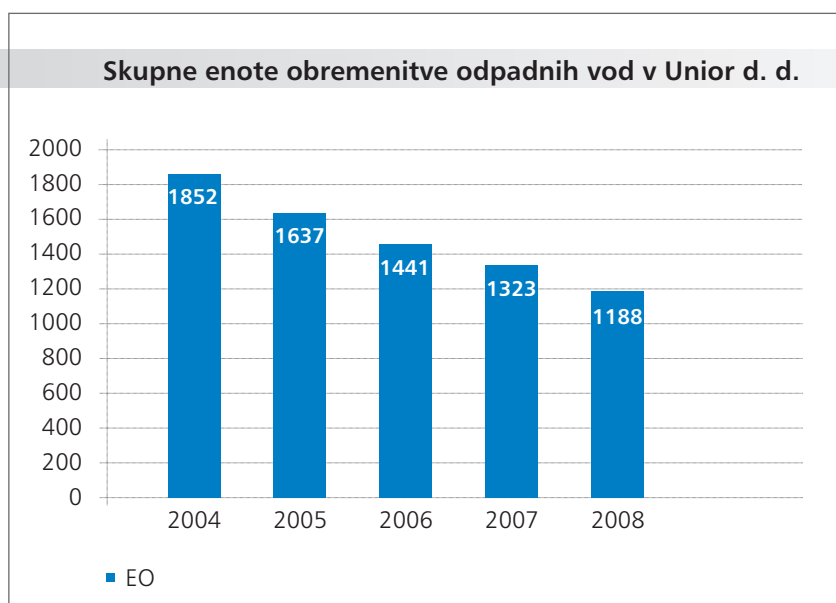
### Izvedba ciljev iz Programa ravnanja z okoljem

- Uvedel se je sistem ločenega zbiranja odpadne embalaže. Na ta način smo zmanjšali količino mešanih odpadkov, ki se odlagajo na deponiji, in tako znižali strošek.
- Izdelan je bil elaborat za sanacijo hrupa na delovnih mestih in s tem posledično tudi v okolju. Zaradi zaustavitve vseh investicij se sanacija hrupa ni izvedla.
- Izdelali smo protihrupno komoro in s tem sanirali izpuh udarnih kladiv UK-7, UK-3 in UK-25.
- Izdelana je aplikacija Register kemikalij, v katero se vnašajo podatki z varnostnih listov, ki jih bomo potrebovali za obvladovanje nevarnih snovi v družbi.
- Definirali smo predviden način kanalizacije na lokacijah v Zrečah ter določili mesto priklopa Uniorjevih komunalnih vod na kanalizacijsko omrežje občine Zreče, ki bo najkasneje do leta 2015 zaključeno s komunalno čistilno napravo. V obratu Stari trg smo podpisali sporazum o priključitvi komunalnih odpadnih vod na kanalizacijski sistem Stari trg ob Kolpi, ki bo zaključen s čistilno napravo do 1. 1. 2010. Za obrat Odkovki in Ročno orodje Vitanje končna rešitev čiščenja odpadnih komunalnih vod še ni dorečena. Smo v fazi pridobivanja ponudb.
- Okoljevarstveno dovoljenje za naprave (IPPC) je v fazi pridobivanja. Vloge za ostala okoljevarstvena dovoljenja se bodo posredovale po pridobitvi okoljevarstvenega dovoljenja za naprave.

## Okoljski učinki:

### Odpadne vode

V družbi Unior imamo sanitarne in tehnološke odpadne vode. Glede na njihovo količino in vrsto se izvajajo interne in eksterne meritve njihove kakovosti pred izpustom v okolje – bodisi v kanalizacijo, v vode oziroma v zemljo. Na osnovi eksternih meritev pooblaščen podjetje izračuna enote obremenitve vod in izdela napoved za izračun takse za obremenjevanje vode. S spodnjega diagrama je razvidno, da enote obremenitve odpadnih vod padajo. Posledica padanja sta zmanjšanje porabe vode in ureditev čiščenja tehnoloških odpadnih vod iz procesov površinske obdelave kovin.



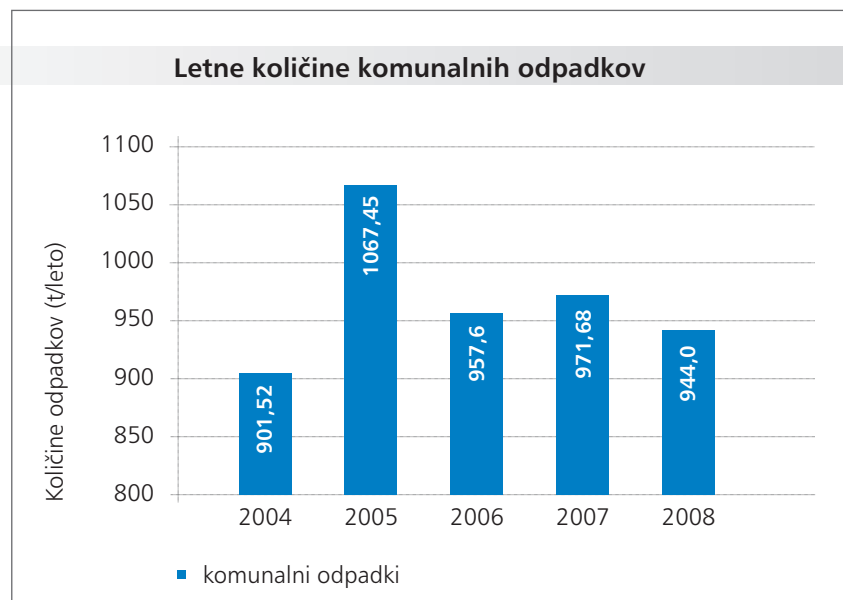


### Odpadki

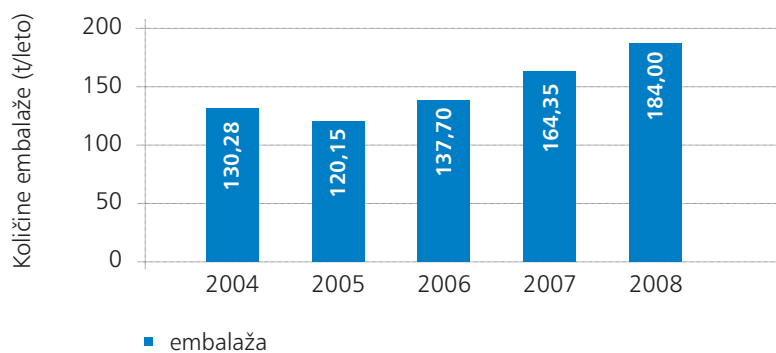
Oktober 2008 smo pričeli ločeno zbiranje odpadne embalaže. Namen ločevanja odpadne embalaže je zmanjšanje količin odpadkov, ki se odlagajo na odlagališčih, ter znižanje stroška za mešane odpadke. Odpadno embalažo in odpadni papir nam, preko družbe za ravnanje z odpadno embalažo Slopak, odvaža Dinos brezplačno. Količina nenevarnih odpadkov na enoto proizvedenih izdelkov se je povečala za 6 %.

Količino nevarnih odpadkov smo v letu 2008 zmanjšali za več kot 15 %, medtem ko se je količina nevarnih odpadkov na tono proizvedenih izdelkov zmanjšala za 11 %.

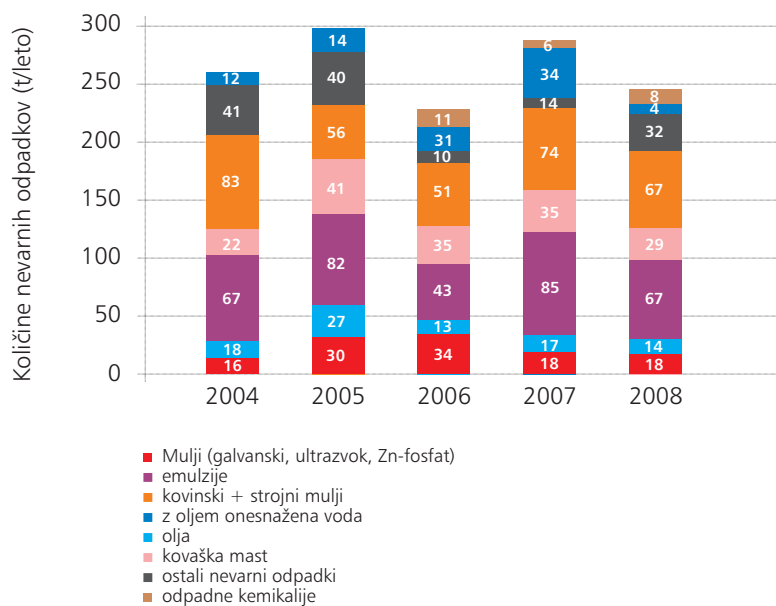
Letne količine komunalnih odpadkov



### Letne količine embalaže



### Letne količine nevarnih odpadkov





### **Emisije v zrak**

V letu 2008 smo izvedli meritve emisij v zrak iz novih tehnologij in iz vseh naprav v obratih Lenart in Stari trg. Ostalih meritev ni treba izvajati, ker smo si od Ministrstva za okolje in prostor pridobili odločbo o opustitvi meritev do leta 2009. V predpisanem roku smo oddali Vlogo za predlog območja vrednotenja in predlog merilnih mest za ocenjevanje obremenitve.

### **Hrup**

V letu 2008 smo na področju ukrepov za zmanjševanje hrupa v okolju naročili izvedbo protihrupne komore. Vanjo smo speljali izpuhe treh kovaških kladiv, zaradi česar se je hrup v okolju zmanjšal. Naročili smo tudi izvedbo elaborata za sanacijo hrupa na delovnih mestih. Na njegovi osnovi se bodo izvajale sanacije v prihodnjih letih.

Meritve hrupa se izvajajo vsaka tri leta. Ker smo zadnje meritve izvajali leta 2006, moramo naslednje meritve hrupa izvesti v letu 2009.

### **Kemikalije**

V letu 2008 smo naredili aplikacijo Register kemikalij, ki nam bo v pomoč pri obvladovanju kemikalij in izdelavi ocene tveganja za kemikalije. Usposabljanje zaposlenih za ravnanje z nevarnimi snovmi se v skladu z zakonodaja izvaja enkrat na dve leti, zato v letu 2008 ni bilo izvedeno.







# Entuziazem ustvarjanja

*Z nenehnim razvojem, z  
zavedanjem nujnosti  
sprememb ter  
konkurenčnostjo smo v  
procesu sprejemanja vedno  
novih izzivov.*

# Računovodski izkazi

## BILANCA STANJA

(v EUR)

Postavka	31. 12. 2008	%	31. 12. 2007	%	Indeks 08/07
<b>SREDSTVA</b>	<b>303.109.562</b>	<b>100,0</b>	<b>262.636.365</b>	<b>100,0</b>	<b>115,4</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>178.803.781</b>	<b>59,0</b>	<b>146.815.822</b>	<b>55,9</b>	<b>121,8</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>	<b>5.588.323</b>	<b>1,8</b>	<b>3.135.623</b>	<b>1,2</b>	<b>178,2</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice	851.343	0,3	1.049.063	0,4	81,2
2. Dobro ime	488.939	0,2	488.939	0,2	100,0
3. Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0,0	0	0,0	0,0
4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	4.015.753	1,3	0	0,0	0,0
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	232.288	0,1	1.597.621	0,6	14,5
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>144.126.443</b>	<b>47,5</b>	<b>115.529.850</b>	<b>44,0</b>	<b>124,8</b>
1. Zemljišča in zgradbe	86.226.394	28,4	60.652.176	23,1	142,2
a) Zemljišča	29.714.098	9,8	6.888.792	2,6	431,3
b) Zgradbe	56.512.296	18,6	53.763.385	20,5	105,1
2. Proizvajalne naprave in stroji	46.234.869	15,3	42.906.449	16,3	107,8
3. Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	143.289	0,0	201.712	0,1	71,0
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	11.521.891	3,8	11.769.512	4,5	97,9
a) OOS v gradnji in izdelavi	10.310.071	3,4	10.114.271	3,9	101,9
b) Predujmi za pridobitev OOS	1.211.820	0,4	1.655.241	0,6	73,2
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>28.767.137</b>	<b>9,5</b>	<b>26.626.171</b>	<b>10,1</b>	<b>108,0</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	23.766.230	7,8	21.295.696	8,1	111,6
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	11.270.690	3,7	11.421.776	4,3	98,7
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	8.326.472	2,7	7.854.972	3,0	106,0
c) Druge delnice in deleži	4.169.068	1,4	2.018.948	0,8	206,5
č) Druge dolgoročne finančne naložbe	0	0,0	0	0,0	0,0
2. Dolgoročna posojila	5.000.907	1,6	5.330.475	2,0	93,8
a) Dolgoročna posojila družbam v skupini	4.998.424	1,6	5.330.475	2,0	93,8
b) Dolgoročna posojila drugim	2.483	0,0	0	0,0	0,0
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>321.878</b>	<b>0,1</b>	<b>294.235</b>	<b>0,1</b>	<b>109,4</b>
1. Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	287.662	0,1	185.029	0,1	155,5
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0,0	0	0,0	0,0
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	34.216	0,0	109.206	0,0	31,3
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.229.943</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>123.595.148</b>	<b>40,8</b>	<b>114.630.907</b>	<b>43,6</b>	<b>107,8</b>
<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>1.206.358</b>	<b>0,4</b>	<b>11.212</b>	<b>0,0</b>	<b>10759,5</b>
<b>II. Zaloge</b>	<b>67.691.161</b>	<b>22,3</b>	<b>56.382.040</b>	<b>21,5</b>	<b>120,1</b>
1. Material	18.504.493	6,1	16.887.906	6,4	109,6
2. Nedokončana proizvodnja	28.028.021	9,2	21.763.488	8,3	128,8
3. Proizvodi	15.815.895	5,2	13.177.156	5,0	120,0
4. Trgovsko blago	4.874.695	1,6	4.553.490	1,7	107,1
5. Predujmi za zaloge	468.057	0,2	0	0,0	0,0
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>6.218.727</b>	<b>2,1</b>	<b>3.742.210</b>	<b>1,4</b>	<b>166,2</b>
1. Kratkoročne finančne naložbe razen posojil	555.916	0,2	749.437	0,3	74,2
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	525.898	0,2	525.898	0,2	100,0
b) Druge delnice in deleži	0	0,0	0	0,0	0,0
c) Druge kratkoročne finančne naložbe	30.018	0,0	223.539	0,1	13,4
2. Kratkoročna posojila	5.662.811	1,9	2.992.773	1,1	189,2
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	3.330.012	1,1	2.470.538	0,9	134,8
b) Druga kratkoročna posojila	2.332.799	0,8	522.235	0,2	446,7
c) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>48.076.069</b>	<b>15,9</b>	<b>53.890.153</b>	<b>20,5</b>	<b>89,2</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	11.466.672	3,8	10.065.128	3,8	113,9
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	34.713.999	11,5	41.773.768	15,9	83,1
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.895.398	0,6	2.051.257	0,8	92,4
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>402.833</b>	<b>0,1</b>	<b>605.292</b>	<b>0,2</b>	<b>66,6</b>
<b>C. KRATKOROČNE AČR</b>	<b>710.633</b>	<b>0,2</b>	<b>1.189.637</b>	<b>0,5</b>	<b>59,7</b>
<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>112.391.596</b>		<b>64.421.153</b>		<b>174,5</b>

## BILANCA STANJA

(v EUR)

Postavka	31. 12. 2008	%	31. 12. 2007	%	Index 08/07
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>303.109.562</b>	<b>100,0</b>	<b>262.636.365</b>	<b>100,0</b>	<b>115,4</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>116.485.665</b>	<b>38,4</b>	<b>96.189.121</b>	<b>36,6</b>	<b>121,1</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>	<b>19.516.057</b>	<b>6,4</b>	<b>19.516.057</b>	<b>7,4</b>	<b>100,0</b>
1. Osnovni kapital	19.516.057	6,4	19.516.057	7,4	100,0
2. Nepoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>II. Kapitalske rezerve</b>	<b>35.859.890</b>	<b>11,8</b>	<b>35.859.890</b>	<b>13,7</b>	<b>100,0</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	<b>38.559.536</b>	<b>12,7</b>	<b>37.841.677</b>	<b>14,4</b>	<b>101,9</b>
1. Zakonske rezerve	1.951.606	0,6	1.951.606	0,7	100,0
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	2.618.770	0,9	2.618.770	1,0	100,0
3. Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	0	0,0	0	0,0	0,0
4. Statutarne rezerve	0	0,0	0	0,0	0,0
5. Druge rezerve iz dobička	33.989.160	11,2	33.271.301	12,7	102,2
<b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>	<b>18.263.180</b>	<b>6,0</b>	<b>36.307</b>	<b>0,0</b>	<b>50302,1</b>
<b>V. Preneseni čisti dobiček</b>	<b>3.569.143</b>	<b>1,2</b>	<b>866.102</b>	<b>0,3</b>	<b>412,1</b>
<b>VI. Prenesena čista izguba</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>VII. Čisti dobiček poslovnega leta</b>	<b>717.859</b>	<b>0,2</b>	<b>2.069.088</b>	<b>0,8</b>	<b>34,7</b>
<b>VIII. Čista izguba poslovnega leta</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR</b>	<b>6.517.458</b>	<b>2,2</b>	<b>6.936.579</b>	<b>2,6</b>	<b>94,0</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	4.660.110	1,5	4.894.251	1,9	95,2
2. Druge rezervacije	1.857.348	0,6	2.042.328	0,8	90,9
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>60.277.499</b>	<b>19,9</b>	<b>56.352.293</b>	<b>21,5</b>	<b>107,0</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>58.151.849</b>	<b>19,2</b>	<b>55.856.813</b>	<b>21,3</b>	<b>104,1</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0,0	0	0,0	0,0
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	58.151.849	19,2	55.856.813	21,3	104,1
3. Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0,0	0	0,0	0,0
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>336.747</b>	<b>0,1</b>	<b>495.480</b>	<b>0,2</b>	<b>68,0</b>
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0,0	0	0,0	0,0
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0,0	0	0,0	0,0
3. Dolgoročne menične obveznosti	0	0,0	0	0,0	0,0
4. Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0,0	0	0,0	0,0
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	336.747	0,1	495.480	0,2	68,0
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	<b>1.788.903</b>	<b>0,6</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>118.888.240</b>	<b>39,2</b>	<b>102.111.845</b>	<b>38,9</b>	<b>116,4</b>
<b>I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>85.866.377</b>	<b>28,3</b>	<b>64.143.893</b>	<b>24,4</b>	<b>133,9</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0,0	865.474	0,3	0,0
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	85.862.313	28,3	63.263.725	24,1	135,7
3. Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0,0	0	0,0	0,0
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	4.064	0,0	14.694	0,0	27,7
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>33.021.863</b>	<b>10,9</b>	<b>37.967.952</b>	<b>14,5</b>	<b>87,0</b>
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	2.656.812	0,9	4.886.435	1,9	54,4
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	22.272.956	7,3	25.144.428	9,6	88,6
3. Kratkoročne menične obveznosti	0	0,0	0	0,0	0,0
4. Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	3.307.966	1,1	3.321.571	1,3	99,6
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.784.129	1,6	4.615.518	1,8	103,7
<b>D. KRATKOROČNE PČR</b>	<b>940.700</b>	<b>0,3</b>	<b>1.046.526</b>	<b>0,4</b>	<b>89,9</b>
<b>Zabilančne obveznosti</b>	<b>112.391.596</b>		<b>64.421.153</b>		<b>174,5</b>

# Računovodski izkazi

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

(v EUR)

Postavka	31. 12. 2008	delež	31. 12. 2007	delež	Indeks 08/07
<b>A. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>153.218.111</b>	<b>91,0</b>	<b>144.490.120</b>	<b>90,4</b>	<b>106,0</b>
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	42.426.843	25,2	41.938.621	26,2	101,2
a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	33.614.789	20,0	35.393.702	22,1	95,0
b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	8.812.053	5,2	6.544.919	4,1	134,6
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	110.791.268	65,8	102.551.499	64,1	108,0
a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	96.750.338	57,5	92.804.569	58,0	104,3
b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	14.040.930	8,3	9.746.930	6,1	144,1
<b>B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.</b>	<b>8.918.925</b>	<b>5,3</b>	<b>6.843.623</b>	<b>4,3</b>	<b>130,3</b>
<b>C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	<b>4.641.743</b>	<b>2,8</b>	<b>3.684.893</b>	<b>2,3</b>	<b>126,0</b>
<b>C. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. posl. prih.)</b>	<b>1.550.758</b>	<b>0,9</b>	<b>4.870.951</b>	<b>3,0</b>	<b>31,8</b>
<b>I. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>168.329.536</b>	<b>100,0</b>	<b>159.889.587</b>	<b>100,0</b>	<b>105,3</b>
<b>D. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>104.545.426</b>	<b>62,1</b>	<b>94.440.458</b>	<b>59,1</b>	<b>110,7</b>
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	13.120.758	7,8	11.416.783	7,1	114,9
2. Stroški porabljenega materiala	69.711.221	41,4	62.005.342	38,8	112,4
a) stroški materiala	59.960.020	35,6	53.649.612	33,6	111,8
b) stroški energije	9.320.660	5,5	7.966.829	5,0	117,0
c) drugi stroški materiala	430.541	0,3	388.901	0,2	110,7
3. Stroški storitev	21.713.447	12,9	21.018.333	13,1	103,3
a) prevozne storitve	3.637.410	2,2	3.647.939	2,3	99,7
b) stroški vzdrževanja	631.312	0,4	735.721	0,5	85,8
c) najemnine	256.706	0,2	257.872	0,2	99,5
č) drugi stroški storitev	17.188.019	10,2	16.376.801	10,2	105,0
<b>E. Stroški dela</b>	<b>44.900.748</b>	<b>26,7</b>	<b>45.379.259</b>	<b>28,4</b>	<b>98,9</b>
1. Stroški plač	33.370.112	19,8	33.123.175	20,7	100,7
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	531.790	0,3	546.338	0,3	97,3
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	5.504.387	3,3	6.334.698	4,0	86,9
4. Drugi stroški dela	5.494.459	3,3	5.375.048	3,4	102,2
<b>F. Odpisi vrednosti</b>	<b>11.224.727</b>	<b>6,7</b>	<b>11.393.916</b>	<b>7,1</b>	<b>98,5</b>
1. Amortizacija	10.591.100	6,3	11.046.911	6,9	95,9
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	47.254	0,0	125.198	0,1	37,7
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	586.373	0,3	221.807	0,1	264,4
<b>G. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>2.077.677</b>	<b>1,2</b>	<b>2.206.519</b>	<b>1,4</b>	<b>94,2</b>
1. Rezervacije	228.643	0,1	382.314	0,2	59,8
2. Drugi stroški	1.849.034	1,1	1.824.205	1,1	101,4
<b>II. POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>162.748.578</b>	<b>96,7</b>	<b>153.420.152</b>	<b>96,0</b>	<b>106,1</b>
<b>III. IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>5.580.958</b>	<b>3,3</b>	<b>6.469.435</b>	<b>4,0</b>	<b>86,3</b>
<b>H. Finančni prihodki</b>	<b>3.936.549</b>	<b>2,3</b>	<b>3.209.907</b>	<b>2,0</b>	<b>122,6</b>
1. Finančni prihodki iz deležev	2.900.921	1,7	2.164.457	1,4	134,0
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	1.811.169	1,1	1.693.885	1,1	106,9
b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	135.512	0,1	51.617	0,0	262,5
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	948.512	0,6	417.703	0,3	227,1
d) Finančni prihodki iz drugih naložb	5.728	0,0	1.252	0,0	457,5
2. Finančni prihodki iz danih posojil	486.335	0,3	281.635	0,2	172,7
a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	378.937	0,2	230.098	0,1	164,7
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	107.398	0,1	51.537	0,0	208,4
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	549.293	0,3	763.815	0,5	71,9
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	0,0	186.621	0,1	0,0
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	549.293	0,3	577.194	0,4	95,2
<b>I. Finančni odhodki</b>	<b>8.300.521</b>	<b>4,9</b>	<b>5.454.076</b>	<b>3,4</b>	<b>152,2</b>
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	308.964	0,2	0	0,0	0,0
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	7.570.076	4,5	5.187.661	3,2	145,9
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	0,0	0	0,0	0,0
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	7.431.258	4,4	5.056.403	3,2	147,0
c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0,0	0	0,0	0,0
d) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	138.818	0,1	131.258	0,1	105,8
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	421.481	0,3	266.415	0,2	158,2
a) Fin. odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	70.653	0,0	76.460	0,0	92,4
b) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.	29.363	0,0	5.938	0,0	494,5
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	321.465	0,2	184.017	0,1	174,7
<b>J. Drugi prihodki</b>	<b>47.504</b>	<b>0,0</b>	<b>29.819</b>	<b>0,0</b>	<b>159,3</b>
<b>K. Drugi odhodki</b>	<b>15.743</b>	<b>0,0</b>	<b>50</b>	<b>0,0</b>	<b>31.485,2</b>
<b>IV. POSLOVNI IZID</b>	<b>1.248.747</b>	<b>0,7</b>	<b>4.255.035</b>	<b>2,7</b>	<b>29,3</b>
<b>L. Davek iz dobička</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>M. Odloženi davek</b>	<b>-186.971</b>		<b>116.860</b>	<b>0,1</b>	
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>1.435.718</b>	<b>0,9</b>	<b>4.138.175</b>	<b>2,6</b>	<b>34,7</b>

# IZKAZ DENARNIH TOKOV<sup>1</sup>

(v EUR)

Postavka	2008	2007
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>a) Čisti poslovni izid</b>		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.248.747	4.255.035
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	186.971	-116.860
	<b>1.435.718</b>	<b>4.138.175</b>
<b>b) Prilagoditve za</b>		
Amortizacijo (+)	10.591.100	11.046.911
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (-)	-172.736	-2.802.385
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (+)	47.254	125.198
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	-3.387.256	-2.446.092
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	7.879.040	5.187.661
	<b>14.957.402</b>	<b>11.111.293</b>
<b>c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>		
Začetne manj končne poslovne terjatve	5.488.520	-7.752.397
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	479.003	-388.590
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-186.971	274.854
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	-1.195.146	1.382.886
Začetne manj končne zaloge	-11.309.121	-12.116.051
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-5.420.692	8.430.641
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-524.948	-1.956.793
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
	<b>-12.669.355</b>	<b>-12.125.450</b>
<b>č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)</b>	<b>3.723.765</b>	<b>3.124.018</b>
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	2.730.937	2.119.596
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	456.715	4.281.319
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	1.036.779	3.022.716
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	3.130.484	4.395.750
	<b>7.354.915</b>	<b>13.819.381</b>
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-3.237.685	-2.165.534
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-15.910.506	-17.503.885
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-3.759.025	-6.753.232
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-4.411.947	-3.384.227
	<b>-27.319.163</b>	<b>-29.806.878</b>
<b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>-19.964.248</b>	<b>-15.987.497</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	19.054.588	15.602.353
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	137.350.019	92.719.560
	<b>156.404.607</b>	<b>108.321.913</b>
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-7.254.206	-4.889.937
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-13.194.999	-25.049.409
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-119.190.090	-64.208.651
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-727.288	-1.490.835
	<b>-140.366.583</b>	<b>-95.638.832</b>
<b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)</b>	<b>16.038.024</b>	<b>12.683.081</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>402.833</b>	<b>605.292</b>
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	-202.459	-180.398
y) Začetno stanje denarnih sredstev	605.292	785.690

<sup>1</sup> Izkaz denarnih tokov je sestavljen v skladu s SRS 26 po posredni metodi (različica II).

# IZKAZ GIBANJA KAPITALA

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31. 12. 2007 DO 31. 12. 2008

	I. Vpoklicani kapital		II. Kapitalne rezerve		III. Rezerve iz dobička					IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
	1. Osnovni kapital	2. Nevpoklicani kapital	1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice/deleža	3. Lastne delnice	4. Statutarne rezerve	5. Druge rezerve iz dobička	1. Preneseni čisti poslovni izid	1. Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta				
<b>Stanje 31. decembra 2007</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.951.606	2.618.770	-	-	33.271.301	36.307	866.102	2.069.088	96.189.121	
<b>Premiki v kapital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	18.260.245	1.360.193	1.435.718	21.056.156	
a) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.435.718	1.435.718	
b) Druga povečanja kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	1.360.193	-	-	1.360.193	
c) Prevrednotenje zemljišč	-	-	-	-	-	-	-	-	18.260.245	-	-	18.260.245	
<b>Premiki v kapitalu</b>	-	-	-	-	-	-	-	717.859	-	2.069.088	(2.786.947)	-	
a) Prerazporeditev dela čistega dobička	-	-	-	-	-	-	-	717.859	-	2.069.088	(2.786.947)	-	
b) Drugi premiki v kapitalu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Premiki iz kapitala</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.372)	(726.240)	-	(759.612)	
a) Zmanjšanje zaradi izplačila dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(726.240)	-	(726.240)	
b) Druga zmanjšanja sestavin kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.372)	-	-	(33.372)	
<b>Stanje 31. decembra 2008</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.951.606	2.618.770	-	-	33.989.160	18.263.180	3.569.143	717.859	116.485.665	

# IZKAZ GIBANJA KAPITALA

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31. 12. 2006 DO 31. 12. 2007

	I. Vpoklicani kapital		II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička					IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
	1. Osnovni kapital	2. Nevpoklicani kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice/delež	3. Lastne delnice	4. Statutarne rezerve	5. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček/ izguba	1. Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	
<b>Stanje 31. decembra 2006</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.951.606	-	-	-	33.820.984	8.621	-	2.352.944	93.510.102
<b>Premiki v kapital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	31.502	730	4.138.175	4.170.407
a) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.138.175	4.138.175
b) Druga povečanja kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	31.502	730	-	32.232
<b>Premiki v kapitalu</b>	-	-	-	-	2.618.770	-	-	(549.683)	-	2.352.944	(4.422.031)	-
a) Prerazporeditev dela čistega dobička	-	-	-	-	-	-	-	2.069.087	-	2.352.944	(4.422.031)	-
b) Drugi premiki v kapitalu	-	-	-	-	2.618.770	-	-	(2.618.770)	-	-	-	-
<b>Premiki iz kapitala</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.816)	(1.487.572)	-	(1.491.388)
a) Zmanjšanje zaradi izplačila dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.487.572)	-	(1.487.572)
b) Druga zmanjšanja sestavnih kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.816)	-	-	(3.816)
<b>Stanje 31. decembra 2007</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.951.606	2.618.770	-	-	33.271.301	36.307	866.102	2.069.088	96.189.121

## REVIZORJEVO POROČILO

### Lastnikom gospodarske družbe Unior d.d., Zreče namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili družbe Unior d.d., Zreče za leto, končano 31. decembra 2008, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi reviziranja. V našem poročilu z dne 29. maja 2009 smo izrazili mnenje, da so računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika.

Po našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili podrobno mnenje.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe, njenega poslovnega in finančnega vida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in našim poročilom o njih.

Ljubljana, 18. junij 2009



# Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2008.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Zreče, 29. 5. 2009

Predsednik uprave  
Gorazd Korošec, univ. dipl. ekon.





# Dodajamo vrednost kupcu

*Ustvarjalno, pozitivno vzdušje  
in odgovornost do okolja sta  
vir novih tehniško tehnoloških  
izzivov, ki nas vodijo do novih  
vrednosti, s katerimi smo  
konkurenčni.*

# Konsolidirani računovodski izkazi

## BILANCA STANJA SKUPINE UNIOR

(v EUR)

Postavka	31. 12. 2008	delež	31. 12. 2007	delež	Indeks 08/07
<b>SREDSTVA</b>	<b>429.713.329</b>	<b>100,0</b>	<b>363.527.354</b>	<b>100,0</b>	<b>118,2</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>252.974.396</b>	<b>58,9</b>	<b>200.491.692</b>	<b>55,2</b>	<b>126,2</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>	<b>7.511.528</b>	<b>1,7</b>	<b>4.978.646</b>	<b>1,4</b>	<b>150,9</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice	1.463.569	0,3	1.542.382	0,4	94,9
2. Dobro ime	1.569.733	0,4	1.569.733	0,4	100,0
3. Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0,0	0	0,0	
4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	4.059.311	0,9	0	0,0	
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	418.915	0,1	1.866.531	0,5	22,4
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>230.272.100</b>	<b>53,6</b>	<b>181.721.176</b>	<b>50,0</b>	<b>126,7</b>
1. Zemljišča in zgradbe	125.218.369	29,1	87.545.416	24,1	143,0
a) Zemljišča	42.827.189	10,0	8.912.093	2,5	480,6
b) Zgradbe	82.391.180	19,2	78.633.323	21,6	104,8
2. Proizvajalne naprave in stroji	78.103.519	18,2	74.051.132	20,4	105,5
3. Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	5.536.482	1,3	4.322.701	1,2	128,1
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	21.413.730	5,0	15.801.927	4,3	135,5
a) OOS v gradnji in izdelavi	13.383.956	3,1	13.333.761	3,7	100,4
b) Predujmi za pridobitev OOS	8.029.774	1,9	2.468.166	0,7	325,3
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	<b>1.783.400</b>	<b>0,4</b>	<b>1.486.107</b>	<b>0,4</b>	<b>120,0</b>
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>13.270.652</b>	<b>3,1</b>	<b>10.483.231</b>	<b>2,9</b>	<b>126,6</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe razen posojil	13.268.169	3,1	10.462.673	2,9	126,8
a) Delnice in deleži v pridruženih družbah	7.621.942	1,8	7.854.972	2,2	97,0
b) Druge delnice in deleži	5.584.370	1,3	2.549.070	0,7	219,1
c) Druge dolgoročne finančne naložbe	61.857	0,0	58.631	0,0	105,5
2. Dolgoročna posojila	2.483	0,0	20.558	0,0	12,1
a) Dolgoročna posojila drugim	2.483	0,0	20.558	0,0	12,1
b) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0,0	0	0,0	
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>40.186</b>	<b>0,0</b>	<b>122.176</b>	<b>0,0</b>	<b>32,9</b>
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	5.970	0,0	5.970	0,0	100,0
2. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	34.216	0,0	116.206	0,0	29,4
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	<b>96.530</b>	<b>0,0</b>	<b>1.700.356</b>	<b>0,5</b>	<b>5,7</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>175.274.021</b>	<b>40,8</b>	<b>161.341.217</b>	<b>44,4</b>	<b>108,6</b>
<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>1.206.358</b>	<b>0,3</b>	<b>11.212</b>	<b>0,0</b>	<b>10.760</b>
<b>II. Zaloge</b>	<b>103.275.994</b>	<b>24,0</b>	<b>83.616.815</b>	<b>23,0</b>	<b>123,5</b>
1. Material	25.783.506	6,0	23.836.987	6,6	108,2
2. Nedokončana proizvodnja	39.334.387	9,2	29.870.578	8,2	131,7
3. Proizvodi	21.710.473	5,1	17.245.065	4,7	125,9
4. Trgovsko blago	15.736.631	3,7	12.548.651	3,5	125,4
5. Predujmi za zaloge	710.997	0,2	115.534	0,0	615,4
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>4.329.874</b>	<b>1,0</b>	<b>754.765</b>	<b>0,2</b>	<b>573,7</b>
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	33.333	0,0	226.974	0,1	14,7
a) Druge delnice in deleži	0	0,0	0	0,0	
b) Druge kratkoročne finančne naložbe	33.333	0,0	226.974	0,1	14,7
2. Kratkoročna posojila	4.296.541	1,0	527.791	0,1	814,1
a) Druga kratkoročna posojila	4.296.541	1,0	527.791	0,1	814,1
b) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0,0	0	0,0	
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>62.114.276</b>	<b>14,5</b>	<b>74.119.492</b>	<b>20,4</b>	<b>83,8</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	54.839.759	12,8	68.613.310	18,9	79,9
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	7.274.517	1,7	5.506.182	1,5	132,1
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>4.347.519</b>	<b>1,0</b>	<b>2.838.933</b>	<b>0,8</b>	<b>153,1</b>
<b>C. KRATKOROČNE AČR</b>	<b>1.464.912</b>	<b>0,3</b>	<b>1.694.445</b>	<b>0,5</b>	<b>86,5</b>
<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>149.464.215</b>	<b>34,8</b>	<b>79.668.670</b>	<b>21,9</b>	<b>187,6</b>

**BILANCA STANJA SKUPINE UNIOR**

(v EUR)

Postavka	31. 12. 2008	delež	31. 12. 2007	delež	Indeks 08/07
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>429.713.329</b>	<b>100,0</b>	<b>363.527.354</b>	<b>100,0</b>	<b>118,2</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>171.958.745</b>	<b>40,0</b>	<b>140.255.486</b>	<b>38,6</b>	<b>122,6</b>
<b>A1. KAPITAL VEČINSKIH LASTNIKOV</b>	<b>145.940.948</b>	<b>34,0</b>	<b>118.887.519</b>	<b>32,7</b>	<b>122,8</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>	<b>19.516.057</b>	<b>4,5</b>	<b>19.516.057</b>	<b>5,4</b>	<b>100,0</b>
1. Osnovni kapital	19.516.057	4,5	19.516.057	5,4	100,0
2. Nevpoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0,0	0	0,0	
<b>II. Kapitalske rezerve</b>	<b>35.859.890</b>	<b>8,3</b>	<b>35.859.890</b>	<b>9,9</b>	<b>100,0</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	<b>36.049.477</b>	<b>8,4</b>	<b>35.222.907</b>	<b>9,7</b>	<b>102,3</b>
1. Zakonske rezerve	1.963.726	0,5	1.951.606	0,5	100,6
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	2.618.770	0,6	2.618.770	0,7	100,0
3. Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	-2.618.770		-2.618.770		100,0
4. Statutarne rezerve	0	0,0	0	0,0	
5. Druge rezerve iz dobička	34.085.751	7,9	33.271.301	9,2	102,4
<b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>	<b>23.750.518</b>	<b>5,5</b>	<b>50.521</b>	<b>0,0</b>	<b>47,011</b>
<b>V. Preneseni čisti dobiček oz. izguba</b>	<b>28.845.215</b>	<b>6,7</b>	<b>23.751.718</b>	<b>6,5</b>	<b>121,4</b>
<b>VI. Čisti dobiček oz. izguba poslovnega leta</b>	<b>2.151.475</b>	<b>0,5</b>	<b>4.528.301</b>	<b>1,2</b>	<b>47,5</b>
<b>VII. Uskupinjevalni popravek kapitala</b>	<b>-231.684</b>		<b>-41.875</b>		<b>553,3</b>
<b>A2. KAPITAL MANJŠINSKIH LASTNIKOV</b>	<b>26.017.797</b>	<b>6,1</b>	<b>21.367.967</b>	<b>5,9</b>	<b>121,8</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR</b>	<b>8.643.239</b>	<b>2,0</b>	<b>8.956.022</b>	<b>2,5</b>	<b>96,5</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	6.334.603	1,5	6.523.326	1,8	97,1
2. Druge rezervacije	2.041.787	0,5	2.396.562	0,7	85,2
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	266.849	0,1	36.134	0,0	738,5
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>79.960.889</b>	<b>18,6</b>	<b>72.221.167</b>	<b>19,9</b>	<b>110,7</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>73.278.253</b>	<b>17,1</b>	<b>70.378.960</b>	<b>19,4</b>	<b>104,1</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	73.067.614	17,0	69.924.243	19,2	104,5
2. Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0,0	0	0,0	
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	210.639	0,0	454.717	0,1	46,3
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>2.815.519</b>	<b>0,7</b>	<b>1.710.976</b>	<b>0,5</b>	<b>164,6</b>
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0,0	746.084	0,2	0,0
2. Dolgoročne menične obveznosti	0	0,0	0	0,0	
3. Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0,0	0	0,0	
4. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	2.815.519	0,7	964.892	0,3	291,8
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	<b>3.867.117</b>	<b>0,9</b>	<b>131.231</b>	<b>0,0</b>	<b>2.946,8</b>
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>164.572.967</b>	<b>38,3</b>	<b>138.665.608</b>	<b>38,1</b>	<b>118,7</b>
<b>I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>113.292.401</b>	<b>26,4</b>	<b>82.681.376</b>	<b>22,7</b>	<b>137,0</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	112.925.378	26,3	82.316.289	22,6	137,2
2. Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0,0	0	0,0	
3. Druge kratkoročne finančne obveznosti	367.023	0,1	365.087	0,1	100,5
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>51.280.566</b>	<b>11,9</b>	<b>55.984.232</b>	<b>15,4</b>	<b>91,6</b>
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	37.972.808	8,8	42.768.314	11,8	88,8
2. Kratkoročne menične obveznosti	1.828.930	0,4	0	0,0	
3. Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	3.563.390	0,8	3.751.745	1,0	95,0
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	7.915.438	1,8	9.464.173	2,6	83,6
<b>D. KRATKOROČNE PČR</b>	<b>4.577.489</b>	<b>1,1</b>	<b>3.429.071</b>	<b>0,9</b>	<b>133,5</b>
<b>Zabilančne obveznosti</b>	<b>149.464.215</b>	<b>34,8</b>	<b>79.668.670</b>	<b>21,9</b>	<b>187,6</b>

# Konsolidirani računovodski izkazi

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE UNIOR

(v EUR)

Postavka	Leto 2008	delež	Leto 2007	delež	Indeks 08/07
<b>A. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>298.617.964</b>	<b>93,3</b>	<b>270.276.825</b>	<b>94,5</b>	<b>110,5</b>
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	60.696.373	19,0	66.299.702	23,2	91,5
a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	51.951.067	16,2	59.529.869	20,8	87,3
b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	8.745.306	2,7	6.769.833	2,4	129,2
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	237.921.591	74,4	203.977.123	71,3	116,6
a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	204.795.229	64,0	173.582.433	60,7	118,0
b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	33.126.362	10,4	30.394.690	10,6	109,0
<b>B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.</b>	<b>14.406.052</b>	<b>4,5</b>	<b>6.048.988</b>	<b>2,1</b>	<b>238,2</b>
<b>C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	<b>4.659.884</b>	<b>1,5</b>	<b>3.684.893</b>	<b>1,3</b>	<b>126,5</b>
<b>Č. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. posl. prih.)</b>	<b>2.268.711</b>	<b>0,7</b>	<b>5.964.798</b>	<b>2,1</b>	<b>38,0</b>
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>319.952.611</b>	<b>100,0</b>	<b>285.975.504</b>	<b>100,0</b>	<b>111,9</b>
<b>D. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>214.395.588</b>	<b>67,0</b>	<b>180.086.951</b>	<b>63,0</b>	<b>119,1</b>
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	19.272.763	6,0	17.789.485	6,2	108,3
2. Stroški porabljenega materiala	156.192.275	48,8	127.353.087	44,5	122,6
3. Stroški storitev	38.930.550	12,2	34.944.379	12,2	111,4
<b>E. Stroški dela</b>	<b>66.044.251</b>	<b>20,6</b>	<b>65.187.515</b>	<b>22,8</b>	<b>101,3</b>
1. Stroški plač	48.998.477	15,3	47.731.072	16,7	102,7
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	835.029	0,3	1.729.935	0,6	48,3
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	8.197.048	2,6	7.941.777	2,8	103,2
4. Drugi stroški dela	8.013.697	2,5	7.784.731	2,7	102,9
<b>F. Odpisi vrednosti</b>	<b>18.576.423</b>	<b>5,8</b>	<b>17.380.563</b>	<b>6,1</b>	<b>106,9</b>
1. Amortizacija	16.990.023	5,3	16.657.731	5,8	102,0
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	194.102	0,1	404.700	0,1	48,0
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	1.392.298	0,4	318.132	0,1	437,6
<b>G. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>3.285.130</b>	<b>1,0</b>	<b>3.637.208</b>	<b>1,3</b>	<b>90,3</b>
1. Rezervacije	378.886	0,1	646.780	0,2	58,6
2. Drugi stroški	2.906.244	0,9	2.990.428	1,0	97,2
<b>POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>302.301.392</b>	<b>94,5</b>	<b>266.292.237</b>	<b>93,1</b>	<b>113,5</b>
<b>IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>17.651.219</b>	<b>5,5</b>	<b>19.683.267</b>	<b>6,9</b>	<b>89,7</b>
<b>H. Finančni prihodki</b>	<b>3.022.623</b>	<b>0,9</b>	<b>1.533.324</b>	<b>0,5</b>	<b>197,1</b>
1. Finančni prihodki iz deležev	1.109.776	0,3	493.119	0,2	225,1
a) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	135.512	0,0	51.617	0,0	262,5
b) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	948.953	0,3	418.209	0,1	226,9
c) Finančni prihodki iz drugih naložb	25.311	0,0	23.293	0,0	108,7
2. Finančni prihodki iz danih posojil	159.186	0,0	95.307	0,0	167,0
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.753.661	0,5	944.898	0,3	185,6
<b>I. Finančni odhodki</b>	<b>12.987.222</b>	<b>4,1</b>	<b>8.410.603</b>	<b>2,9</b>	<b>154,4</b>
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	716.828	0,2	460.133	0,2	155,8
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	10.510.468	3,3	6.919.747	2,4	151,9
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	9.930.268	3,1	6.853.501	2,4	144,9
b) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0,0	0	0,0	
c) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	580.200	0,2	66.246	0,0	875,8
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.759.926	0,6	1.030.723	0,4	170,7
a) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.	515.262	0,2	265.604	0,1	194,0
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	1.244.664	0,4	765.119	0,3	162,7
<b>J. Drugi prihodki</b>	<b>1.067.475</b>	<b>0,3</b>	<b>933.034</b>	<b>0,3</b>	<b>114,4</b>
<b>K. Drugi odhodki</b>	<b>1.490.370</b>	<b>0,5</b>	<b>486.141</b>	<b>0,2</b>	<b>306,6</b>
<b>POSLOVNI IZID</b>	<b>7.263.725</b>	<b>2,3</b>	<b>13.252.881</b>	<b>4,6</b>	<b>54,8</b>
<b>L. Davek iz dobička</b>	<b>1.625.845</b>	<b>0,5</b>	<b>2.507.691</b>	<b>0,9</b>	<b>64,8</b>
<b>M. Odloženi davek</b>	<b>-49.027</b>		<b>86.124</b>	<b>0,0</b>	
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>5.686.907</b>	<b>1,8</b>	<b>10.659.066</b>	<b>3,7</b>	<b>53,4</b>
ČISTI POSLOVNI IZID MATIČNEGA PODJETJA	2.881.454	0,9	6.597.388	2,3	43,7
ČISTI POSLOVNI IZID MANIŠINSKIH LASTNIKOV	2.805.453	0,9	4.061.678	1,4	69,1

# IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE UNIOR<sup>2</sup>

(v EUR)

2008

2007

## A. Denarni tokovi pri poslovanju

### a) Čisti poslovni izid

Poslovni izid pred obdavčitvijo	7.263.725	13.252.881
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.576.818	-2.593.815
	<b>5.686.907</b>	<b>10.659.066</b>

### b) Prilagoditve za

Amortizacijo (+)	16.990.023	16.657.731
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (-)	-418.719	-3.060.135
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (+)	194.102	404.700
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	-1.268.962	-588.426
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	11.227.296	7.428.114
	<b>26.723.740</b>	<b>20.841.984</b>

### c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja

Začetne manj končne poslovne terjatve	12.737.533	-11.959.164
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	229.533	-758.712
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	1.603.826	-65.482
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	-1.195.146	1.382.887
Začetne manj končne zaloge	-19.659.179	-12.648.855
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-3.703.162	10.603.352
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	835.635	-1.193.915
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	-4.208.169	131.231
	<b>-13.359.129</b>	<b>-14.508.658</b>

**č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c) 19.051.518 16.992.392**

## B. Denarni tokovi pri naložbenju

### a) Prejemki pri naložbenju

Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	708.200	534.748
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	274.812	121.302
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.815.411	6.096.675
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	662.659	116.515
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	2.973.095	2.483.099
	<b>7.434.177</b>	<b>9.352.339</b>

### b) Izdatki pri naložbenju

Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-3.579.940	-2.814.527
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-33.576.517	-31.054.309
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-953
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-3.618.635	-2.842.676
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-6.540.026	-1.557.402
	<b>-47.315.118</b>	<b>-38.269.867</b>

**c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b) -39.880.941 -28.917.528**

## C. Denarni tokovi pri financiranju

### a) Prejemki pri financiranju

Prejemki od vplačanega kapitala	1.556.977	2.392.993
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	22.137.981	41.782.614
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	228.555.230	153.933.259
	252.250.188	198.108.866

### b) Izdatki pri financiranju

Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-9.956.320	-7.137.867
Izdatki za vračila kapitala	-711.932	-3.200.012
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-15.674.134	-57.004.175
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-201.506.761	-117.184.996
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.063.031	-2.823.552
	<b>-229.912.178</b>	<b>-187.350.602</b>

**c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b) 22.338.009 10.758.264**

## Č. Končno stanje denarnih sredstev

x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)	1.508.586	-1.166.872
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.838.933	4.005.805

<sup>2</sup> Izkaz denarnih tokov je sestavljen v skladu s SRS 26 po posredni metodi (različica II).

# IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE UNIOR

## GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31. 12. 2007 DO 31. 12. 2008

	I. Vpoklicani kapital		II. Kapitalne rezerve		III. Rezerve iz dobička			IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Uskupinjevalni popravek kapitala	Skupaj kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
	1. Osnovni kapital	2. Nevpoklicani kapital	1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice/deleže	3. Lastne delnice	4. Statutarne rezerve	5. Druge rezerve iz dobička							
<b>Stanje 31. decembra 2007</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.951.606	2.618.770	(2.618.770)	33.271.301	50.521	23.751.718	4.528.301	(41.875)	118.887.519	21.367.967	140.255.486
<b>Premiki v kapital</b>	-	-	-	-	-	-	85.558	23.747.583	1.360.193	2.881.454	-	28.074.788	6.435.759	34.510.547
a) Vnos čistega poslovnega izida posl. leta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.881.454	-	2.881.454	2.805.453	5.686.907
b) Druga povečanja kapitala	-	-	-	-	-	-	85.558	-	1.360.193	-	-	1.445.751	20.177	1.465.928
c) Povečanje prevedbenih valutnih razlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
č) Prevrednotenje zemljišč	-	-	-	-	-	-	-	23.747.583	-	-	-	23.747.583	3.518.129	27.265.712
d) Vplačila kapitala manjšinskih lastnikov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.000	92.000
<b>Premiki iz kapitala</b>	-	-	-	12.120	-	-	728.892	-	4.517.268	(5.258.280)	-	0	-	0
a) Prerazporeditev dela čistega dobička	-	-	-	12.120	-	-	728.892	-	4.517.268	(5.258.280)	-	0	-	0
b) Drugi premiki v kapitalu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Prenos prevedbenih valutnih razlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Premiki iz kapitala</b>	-	-	-	-	-	-	-	(47.586)	(783.964)	-	(189.809)	(1.021.359)	(1.785.929)	(2.807.288)
a) Zmanjšanje zaradi izplačila dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	(769.240)	-	-	(769.240)	(1.292.744)	(2.061.984)
b) Druga zmanjšanja sestavnih kapitala	-	-	-	-	-	-	-	(47.586)	(14.724)	-	-	(62.310)	(423.677)	(485.987)
c) Zmanjšanje prevedbenih valutnih razlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(189.809)	(189.809)	(69.508)	(259.317)
<b>Stanje 31. decembra 2008</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.963.726	2.618.770	(2.618.770)	34.085.751	23.750.518	28.845.215	2.151.475	(231.684)	145.940.948	26.017.797	171.958.745

(v EUR)



# IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE UNIOR

**GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31. 12. 2006 DO 31. 12. 2007**

	I. Vpoklicani kapital		II. Kapitalne rezerve		III. Rezerve iz dobička					IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čistí poslovni izid		VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Uskupinjevalni popravek kapitala	Skupaj kapital		Skupaj kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
	1. Osnovni kapital	2. Nevpoklicani kapital	1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice/deleža	3. Lastne delnice	4. Statutarne rezerve	5. Druge rezerve iz dobička	1. Preneseni čistí dobiček/izguba poslovnega leta	2. Čisti dobiček/izguba poslovnega leta		večinskih lastnikov	manjšinskih lastnikov						
<b>Stanje 31. decembra 2007</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.951.606	2.618.770	2.618.770	-	33.271.301	50.521	23.751.718	4.528.301	(41.875)	118.887.519	21.367.967	140.255.486			
<b>Premiki v kapital</b>	-	-	-	-	-	-	-	85.558	23.747.583	1.360.193	2.881.454	-	28.074.788	6.435.759	34.510.547			
a) Vnos čistega poslovnega izida posl. leta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.881.454	-	2.881.454	2.805.453	5.686.907			
b) Druga povečanja kapitala	-	-	-	-	-	-	-	85.558	-	1.360.193	-	-	1.445.751	20.177	1.465.928			
c) Povečanje prevedbenih valutnih razlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
č) Prevrednotenje zemljišč	-	-	-	-	-	-	-	-	23.747.583	-	-	-	23.747.583	3.518.129	27.265.712			
d) Vplacila kapitala manjšinskih lastnikov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.000	92.000			
<b>Premiki v kapitalu</b>	-	-	-	12.120	-	-	-	728.892	-	4.517.268	(5.258.280)	-	0	-	0			
a) Prerazporeditev dela čistega dobička	-	-	-	12.120	-	-	-	728.892	-	4.517.268	(5.258.280)	-	0	-	0			
b) Drugi premiki v kapitalu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
c) Prenos prevedbenih valutnih razlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>Premiki iz kapitala</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.586)	(783.964)	-	(189.809)	(1.071.359)	(1.785.929)	(2.807.288)			
a) Zmanjšanje zaradi izplačila dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.586)	(769.240)	-	-	(769.240)	(1.292.744)	(2.061.984)			
b) Druga zmanjšanja sestavnin kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.724)	-	-	(62.310)	(423.677)	(485.987)			
c) Zmanjšanje prevedbenih valutnih razlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(189.809)	(189.809)	(69.508)	(259.317)			
<b>Stanje 31. decembra 2008</b>	19.516.057	-	35.859.890	1.963.726	2.618.770	2.618.770	-	34.085.751	23.750.518	28.845.215	2.151.475	(231.684)	145.940.948	26.017.797	171.958.745			

## REVIZORJEVO POROČILO

**Lastnikom gospodarske družbe Unior d.d., Zreče  
namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov**

Revidirali smo skupinske računovodske izkaze s pojasnili Skupine Unior, Zreče za leto, končano 31. decembra 2008, iz katerih izhajajo povzetki skupinskih računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 18. junija 2009 smo izrazili mnenje, da so skupinski računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki skupinskih računovodskih izkazov, resnična in poštena slika.

Po našem mnenju so priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu s skupinskimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili pritrilno mnenje.

Za boljše razumevanje finančnega stanja skupine, njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke skupinskih računovodskih izkazov brati skupaj s skupinskimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in našim poročilom o njih.

Ljubljana, 18. junij 2009

# Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2008.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so skupinski računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju skupine povezanih podjetij UNIOR ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družb v skupini, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Zreče, 9. 6. 2009

Predsednik uprave  
Gorazd Korošec, univ. dipl. ekon.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gorazd Korošec'.



# Rast

*Rastemo strokovno,  
povezano in globalno.*

# Predstavitev družb skupine Unior d. d.

## Odvisna podjetja



**UNIOR PRODUKTIONS UND HANDELS, GmbH**  
Auengasse 9,  
9170 FERLACH,  
AVSTRIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +43 4227 / 35 14  
**F** +43 4227 / 35 15 18  
**E** office@unior.at  
**I** <http://www.unior.com>



**UNIOR HELLAS, S. A.**  
PIERIAS 30 and KIMIS,  
14451 METAMORFOSIS,  
ATTICA  
GRČIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +30 210 / 285 28 81-885  
**F** +30 210 / 285 28 86  
**E** unior@hol.gr , info@uniorgr.com  
**I** <http://www.unior.net> <http://www.uniorgr.com>



**UNIOR INTERNATIONAL, Ltd.**  
Unit 7,  
Belton Lane Industrial Estate GRANTHAM,  
LINCOLNSHIRE, NG31 9HN  
VELIKA BRITANIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +44 1476 / 567 827  
**F** +44 1476 / 590 703  
**E** sales@unior.co.uk  
**I** <http://www.unior.co.uk>



**ŠTORE STEEL d. o. o.**  
Železarska cesta 3,  
3220 ŠTORE  
SLOVENIJA

Podjetje za proizvodnjo jekel

**T** +386 3 / 780 51 00  
**F** +386 3 / 780 53 83  
**E** info@store-steel.si  
**I** <http://www.store-steel.si>



**UNIOR KOMERC d. o. o.**  
Bulevar Asnom 58,  
1000 SKOPJE  
MAKEDONIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +389 2 / 43 20 57  
**F** +389 2 / 43 20 89  
**E** contact@uniorkomerc.com.mk  
**I** <http://www.uniorkomerc.com.mk>



**UNIOR ITALIA, S. p. A.**  
Via Amendola 19/17,  
20037 PADERNO DUGNANO (MI)  
ITALIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +39 02 / 99 04 34 03  
**F** +39 02 / 99 04 34 14  
**E** unioritalia@unioritalia.it



**UNIOR FRANCE, S. A. S.**  
166-172 Rue du General Delestraint  
Z.I. VAUX LE PENIL  
77000 MELUN  
FRANCIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +33 1 / 64 37 23 00  
**F** +33 1 / 64 39 40 90  
**E** contact@uniortools.fr



**BIVA - HIŠE d. o. o.**  
Šmatevž 26,  
3303 GOMILSKO  
SLOVENIJA

Gradnja montažnih hiš in stavbno mizarstvo

**T** +386 3 / 703 29 00+386 3 / 703 29 32  
**F** +386 3 / 703 29 40  
**E** info@bivahise.si  
**I** <http://www.bivahise.si>



**UNIOR ESPAÑA, S. L.**  
Poligon Sargaitz 2, Nave A5  
31840 UHARTE - ARAKIL (NAVARRA)  
ŠPANIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +34 948 / 56 71 13  
**F** +34 948 / 46 42 48  
**E** unior@unior.es , c.xerica@unior.es  
**I** <http://www.unior.es>



**UNIOR BIONIC d. o. o.**  
Kovaška cesta 10  
3214 ZREČE  
SLOVENIJA

Razvoj, proizvodnja in trženje medicinskih proizvodov

**T** +386(0) 3 / 7578 100  
**F** +386(0) 3 / 5762 103  
**E** bionic@unior.si



**UNIOR DEUTSCHLAND, GmbH**  
Neckaraue 25,  
71686 REMSECK  
NEMČIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +49 1 634 469 908  
**F** +386 3 576 26 43, +386 3 757 86 81  
**E** deutschland@unior.si  
**I** <http://www.unior.com>



**UNIOR USA CORPORATION**  
3550 N. Union Drive  
OLNEY, IL 62450  
ZDA

Prodaja ročnega orodja

**T** + 001 618 393 29 55  
**F** + 001 618 393 29 56  
**E** Karl@KHSBicycleParts.com



**UNIOR WERKZEUGMASCHINEN, GmbH**  
Neckaraue 25,  
71686 REMSECK OT - HOCHBERG  
NEMČIJA

Predelava na CNC in servisiranje strojev

**T** +49 / 7146 28 50 0  
**F** +49 / 7146 28 50 20  
**E** unior@unior-wema.de



**UNIOR PROFESSIONAL TOOLS, Ltd.**  
23 A, Syzranskaya  
ST. PETERSBURG 196105  
RUSIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +7 812 449 83 50  
**F** +7 812 449 83 51  
**E** sales@unior.ru  
**I** <http://www.unior.ru>



**RTC KRVAVEC d. d.**  
Grad 76,  
4207 CERKLJE NA GORENJSKEM  
SLOVENIJA

Rekreacijsko turistični smučarski center

**T** +386 4 / 252 59 30  
**F** +386 4 / 252 59 31  
**E** info@rtc-krvavec.si  
**I** <http://www.rtc-krvavec.si>



**UNIOR AUSTRALIA TOOL, Co. PTY Ltd.**  
8 Wayne Court, Dandenong 3175  
MELBOURNE, VICTORIA  
AVSTRALIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +61 97 01 3268  
**F** +61 97 93 7077  
**E** bob@unior-aust.com.au  
**I** <http://www.unior-aust.com.au>

# Predstavitev družb skupine Unior d. d.



**UNIOR AQUA d. o. o.**  
Luan Haradinaj B/4  
38000 PRIŠTINA  
KOSOVO

Proizvodnja in prodaja mineralne vode in  
osvežilnih pijač

**T** +381 38 236 622  
**F** +381 38 236 623  
**E** sales@unioraqua.com  
**I** <http://www.unioraqua.com>



**NINGBO UNIOR FORGING, Co. Ltd.**  
Xindongwu, Moushan  
YUYAO, ZHEJIANG 315456  
KITAJSKA

Proizvodnja jeklenih odkovkov za avtomobilsko  
industrijo

**T** + 86 574 / 6249 6150  
**F** + 86 574 / 6249 6152  
**E** info@unior.cn  
**I** <http://www.unior.cn>



**UNIOR COMPONENTS, a. d.**  
Trg topolivaca 4  
34000 KRAGUJEVAC  
SRBIJA

Proizvodnja orodij za stroje

**T** +381 34 306 300  
**F** +381 34 306 336  
**E** contact@unior-components.com  
**I** <http://www.unior-components.com>



**UNIOR BULGARIA, Ltd.**  
Bul. Car Boris III,  
136 BP. O. Box 168, 1618 SOFIA  
BOLGARIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +359 2 / 9559 233  
**F** +359 2 / 9559 380  
**E** office@unior.bg  
**I** <http://www.unior.bg>



**UNIOR COFRAMA, sp. z o. o.**  
Ul. Glowna 10,  
61-005 POZNAN  
POLJSKA

Prodaja ročnega orodja

**T** +48 61 / 877 05 06  
**F** +48 61 / 877 05 11  
**E** unior@unior.pl  
**I** <http://www.unior.pl>



**UNIOR SINGAPORE, Pte. Ltd.**  
40 Jalan Pemimpin #01-02 B  
Tat Ann Building  
SINGAPORE 577185  
SINGAPUR

Prodaja ročnega orodja

**T** +65 / 625 825 86  
**F** +65 / 625 807 47  
**E** unior@singnet.com.sg  
**I** <http://www.unior.com.sg>



**RHYDCON d. o. o.**  
Obrtniška ulica 5  
3240 ŠMARJE PRI JELŠAH  
SLOVENIJA

Spojni elementi za hidravliko

**T** +386 3 / 818 30 50  
**F** +386 3 / 582 11 35  
**E** info@rhydcon.si



**RIMSKE TERME d. o. o.**  
Toplice 10  
3272 RIMSKE TOPLICE  
SLOVENIJA

Medicinsko-rehabilitacijski center

**T** +386 3 734 63 11  
**F** +386 3 734 63 12  
**E** info@rimske-terme.si  
**I** <http://www.rimske-terme.si>





**UNIDAL d. o. o.**  
Ulica Kneza Mislava 42  
32100 VINKOVCI  
HRVAŠKA

Podjetje za proizvodnjo odkovkov

**T** +385(0) 32 / 323 999  
**F** +385(0) 32 / 323 206  
**E** kovacnica@dalekovod.hr



**SOLION, Ltd.**  
32 A, Koli Tomchaka  
196084 ST. PETERSBURG,  
RUSIJA

Veleprodaja

**T** +7 812 / 449 83 50  
**F** +7 812 / 449 83 51  
**E** sales@solion.ru  
**I** <http://www.solion.ru>



**STARKOM d. o. o.**  
Cesta k TAMu 18  
2000 MARIBOR  
SLOVENIJA

Proizvodnja delov in dodatne opreme za  
motorna vozila in njihove motorje

**T** +386 2 / 460 17 31  
**F** +386 2 / 460 17 37  
**E** info@starkom.si  
**I** <http://www.starkom.si>



**UNIOR TEOS ALATI d. o. o.**  
Gospodara Vučića 22  
11000 BEOGRAD  
SRBIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +381 11 / 744 03 30  
**F** +381 11 / 744 03 30  
**E** office@uniorteos.com  
**I** <http://www.uniorteos.com>



**ZLATI GRIČ d. o. o.**  
Stari trg 29/a  
3210 SLOVENSKE KONJICE  
SLOVENIJA

Vinogradništvo

**T** +386 3 / 758 03 50  
**F** +386 3 / 758 03 78  
**E** info@zlati-gric.si  
**I** <http://www.zlati-gric.si>



**ROBOTEH d. o. o.**  
Predenca 2b  
3240 ŠMARJE PRI JELŠAH  
SLOVENIJA

Avtomatizacija in robotizacija proizvodnih  
procesov

**T** +386 59 939 443  
**F** +386 3 57 72 503  
**E** roboteh@gmail.com  
**I** <http://www.roboteh.si>



**UNIOR TEPID, S. R. L. ROMANIA**  
Strada Mihail Kogalniceanu 19,  
Bloc C5, et. 3, ap. 3  
500135 BRASOV  
ROMUNIJA

Prodaja ročnega orodja

**T** +40 268 322 483  
**F** +40 268 317 786  
**E** tepid@tepid.ro  
**I** <http://www.sculeserioase.ro>



**WEBA MARIBOR d. o. o.**  
Cesta k TAMu 20  
2000 MARIBOR  
SLOVENIJA

Proizvodnja orodja za stroje

**T** +386 2 / 460 16 00  
**F** +386 2 / 461 11 30  
**E** office@weba.si  
**I** <http://www.weba.at>







UNIOR Kovaška industrija d. d.  
Kovaška cesta 10  
3214 Zreče, Slovenija

**T** 03/ 757 81 00  
**F** 03/ 576 21 03  
**E** unior@unior.si  
**I** www.unior.si